

DOCUMENTATIE BIJ HET MEERJARENPLAN ZORG HOUTHALEN-HELCHTEREN WELZIJSVERENIGING

2026-2031



Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Omgevingsanalyse	3
Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties en bijhorende ramingen	35
Samenstelling beleidsdomeinen	52
Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsvel	57

Omgevingsanalyse - extern

De omgevingsanalyse is een verplichte bijlage bij het meerjarenplan, en een eerste stap naar de opmaak van het nieuwe meerjarenplan. De analyse omvat een intern en een extern luik en moet het bestuur van Zorg Houthalen-Helchteren in staat stellen om zowel de interne omgeving als bredere maatschappelijke trends te onderzoeken.

In de externe analyse hieronder wordt de invloed van relevante omgevingsfactoren in de bevolking en meer specifiek op het vlak van zorgvoorzieningen onder de loep genomen. Inzicht in de bevolkingstendensen is essentieel om het beleid uit te tekenen. Zo zal een groei van het aantal kinderen zich eerst laten voelen in de kinderopvang, later in het basisonderwijs en ten slotte in het secundair onderwijs. De vergrijzing van de bevolking op haar beurt creëert een grotere behoefte aan voorzieningen voor ouderen.

Hieronder citeren we uit de Gemeentescan Houthalen-Helchteren (bron: Agentschap Binnenlands Bestuur) waarbij we een selectie van enkele relevante omgevingsindicatoren m.b.t. de bevolking enerzijds en zorg & gezondheid anderzijds in beeld brengen. Als benchmark hanteren we de Provincie Limburg.

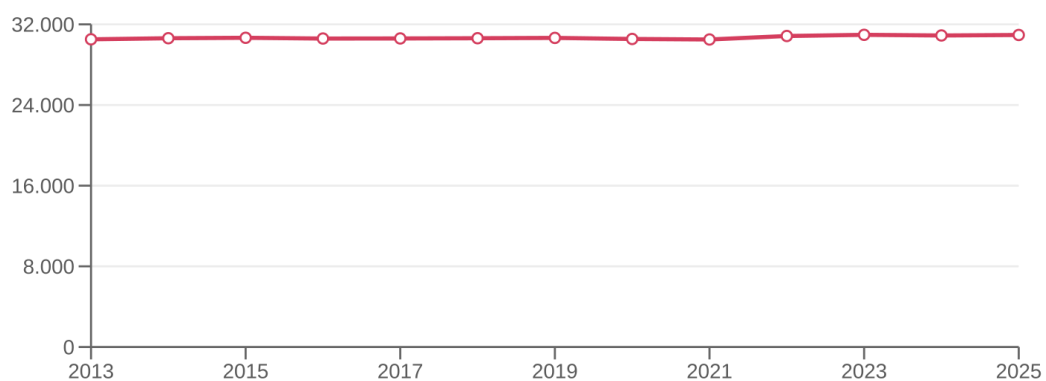
Indicator	Houthalen-Helchteren	Provincie Limburg
Bevolking		
Inwonersaantal	30.945	904.919
Vreemdelingen	9,8%	12,1%
Personen van buitenlandse herkomst	49,5%	32,7%
Structuur van de bevolking		
Inwoners naar leeftijd		
- jonger dan 19 jaar	21,6%	20,1%
- 20 tot 59 jaar	49,4%	49,6%
- ouder dan 60 jaar	29,0%	30,3%
Groene druk: <i>aantal 0-19-jarigen / aantal 20-64-jarigen</i>	38,0%	35,3%
Grijze druk: <i>aantal 65-plussers / aantal 20-64-jarigen</i>	37,6%	40,0%
Demografische afhankelijkheidsratio: <i>(aantal 0-19-jarigen + aantal 65-plussers) / aantal 20-64-jarigen</i>	75,7%	75,3%
Aantal huishoudens	12.425	388.622
Huishoudens naar grootte		
- 1 persoon	26,4%	31,0%
- 2 personen	34,8%	35,4%
- 3 personen	16,1%	14,5%
- 4 of meer personen	22,7%	19,1%
Ontwikkeling van de bevolking		
Aangroei van de bevolking 10 jaar: <i>natuurlijk accres + migratiesaldo</i>	0,9%	5,2%
Natuurlijk accres: <i>aantal geboortes - aantal overlijdens</i>	0,5 per 1.000 inw.	-1,3 per 1.000 inw.
Migratiebewegingen		
- totale inwijking	50,8	49,8
- totale uitwijking	50,2	43,3
- migratiesaldo: <i>aantal inwijkingen - aantal uitwijkingen</i>	0,6	6,5
- migratie-intensiteit: <i>aantal inwijkingen + aantal uitwijkingen</i>	101,0	93,1
	... per 1.000 inw.	... per 1.000 inw.
Prognoses		
Prognose inwonersaantal (2040)	32.438	939.184
Prognose inwoners naar leeftijd (2040)		
- jonger dan 19 jaar	21,5%	19,5%
- 20 tot 59 jaar	48,7%	47,9%
- ouder dan 60 jaar	29,8%	32,6%
Prognose aantal huishoudens (2040)	13.397	406.896
Prognose huishoudens naar grootte (2040)		
- 1 persoon	28,4%	32,7%
- 2 personen	34,9%	35,1%
- 3 personen	15,1%	13,6%
- 4 of meer personen	21,6%	18,5%

Inwonersaantal

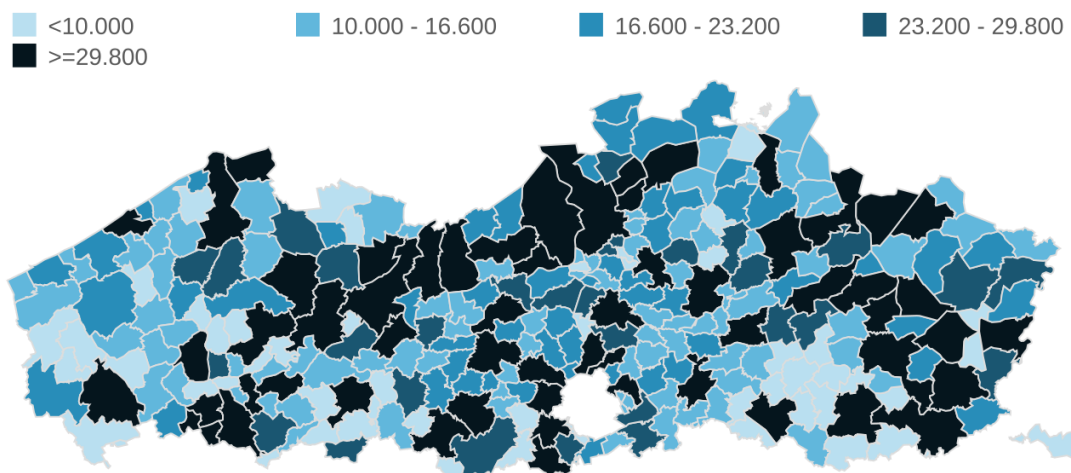
Definitie: Aantal inwoners zoals geregistreerd in de registers van de burgerlijke stand van de gemeente.
Bron: Statbel, via Statistiek Vlaanderen, verwerking Agentschap Binnenlands Bestuur
Metadata: [zie website](#)

Inwonersaantal (2025)	
Houthalen-Helchteren	Provincie Limburg
30.945 inwoners	904.919 inwoners

Inwonersaantal, 2013-2025, in aantal inwoners



Inwonersaantal, 2025, in aantal inwoners



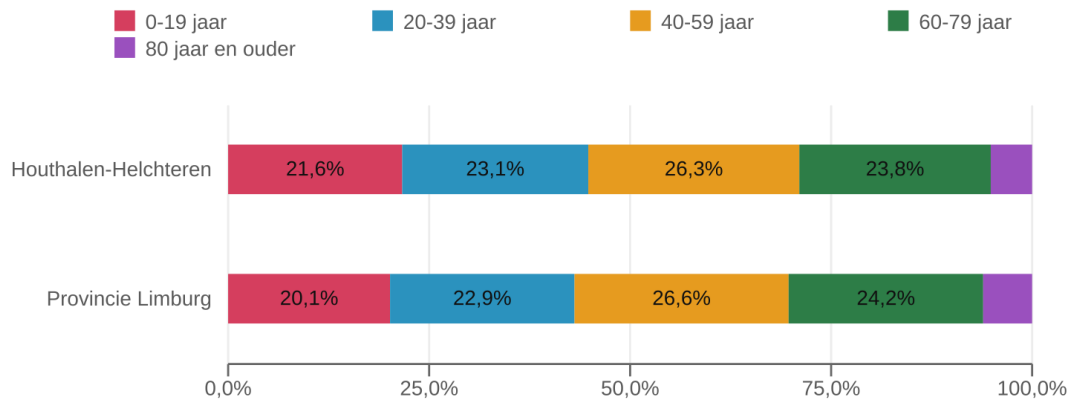
Inwoners naar leeftijd

Definitie: Aantal inwoners naar leeftijd zoals geregistreerd in de registers van de burgerlijke stand van de gemeente.

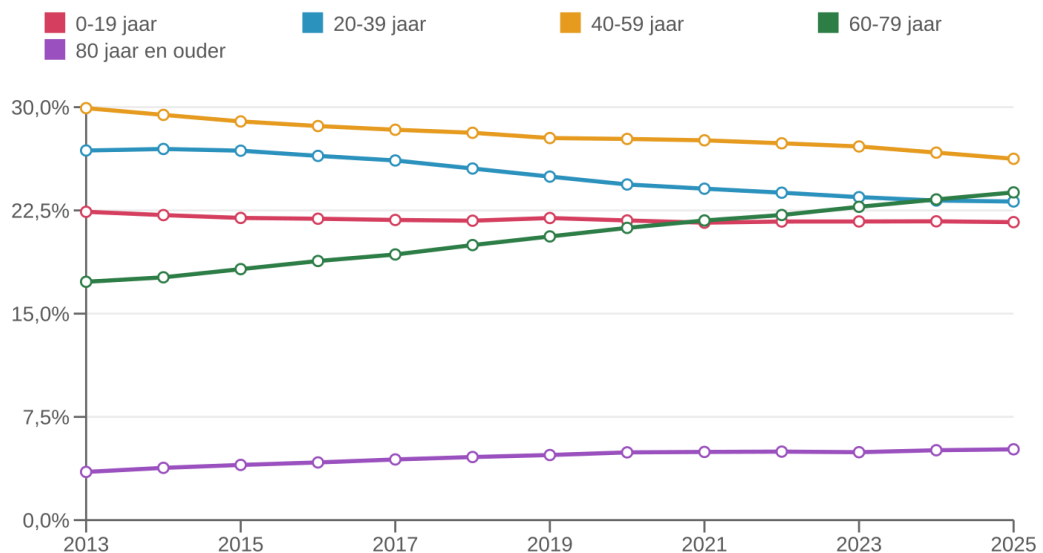
Bron: Statbel, via Statistiek Vlaanderen, verwerking Agentschap Binnenlands Bestuur

Metadata: [zie website](#)

Inwoners naar leeftijd, 2025, in procenten



Inwoners naar leeftijd, 2013-2025, in procenten
(Houthalen-Helchteren)



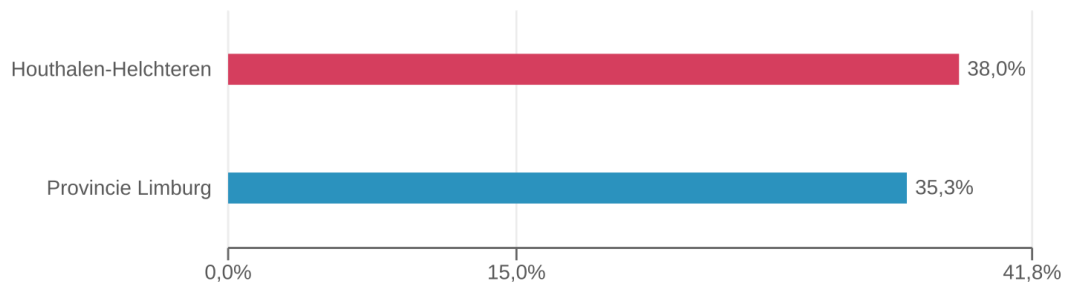
Groene druk

Definitie: Verhouding tussen de jeugdige bevolking (0-19 jaar) en de bevolking op beroepsactieve leeftijd (20-64 jaar)

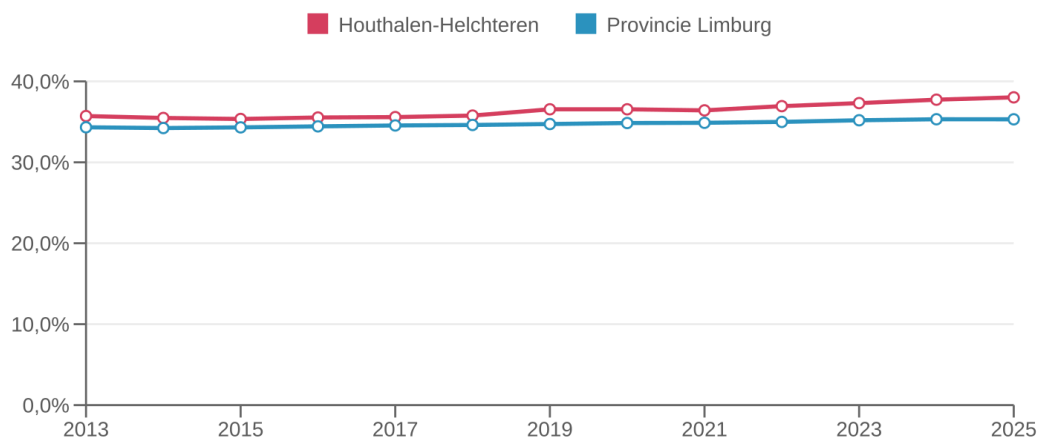
Bron: Statbel, via Statistiek Vlaanderen, verwerking Agentschap Binnenlands Bestuur

Metadata: [zie website](#)

Groene druk, 2025, in procenten



Groene druk, 2013-2025, in procenten



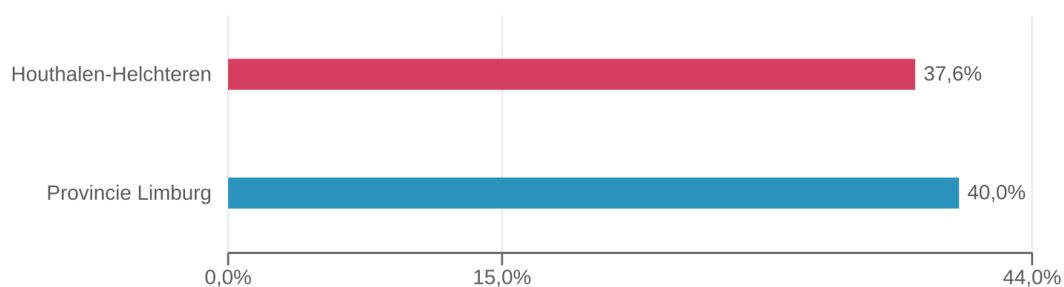
Grijze druk

Definitie: Verhouding tussen de leeftijdsgroep van ouderen (vergrijsde bevolking, 65 jaar en ouder) en de bevolking op beroepsactieve leeftijd (20-64 jaar).

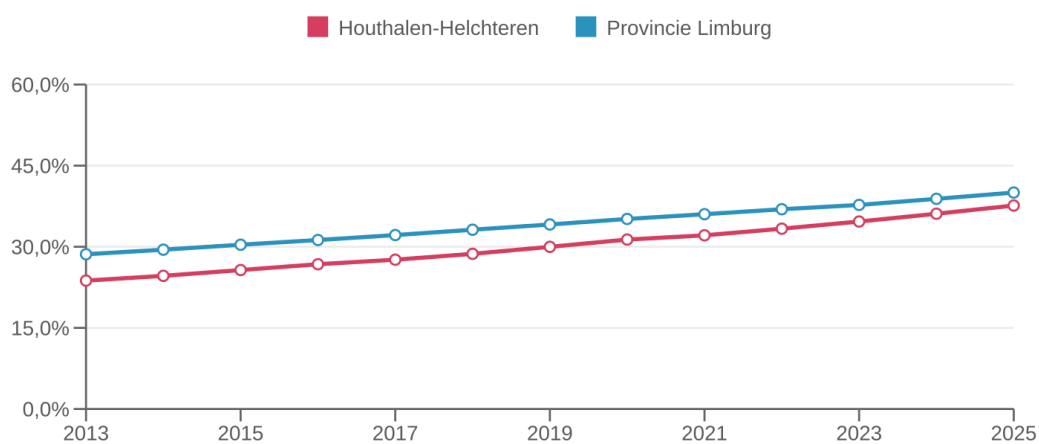
Bron: Statbel, via Statistiek Vlaanderen, verwerking Agentschap Binnenlands Bestuur

Metadata: [zie website](#)

Grijze druk, 2025, in procenten



Grijze druk, 2013-2025, in procenten



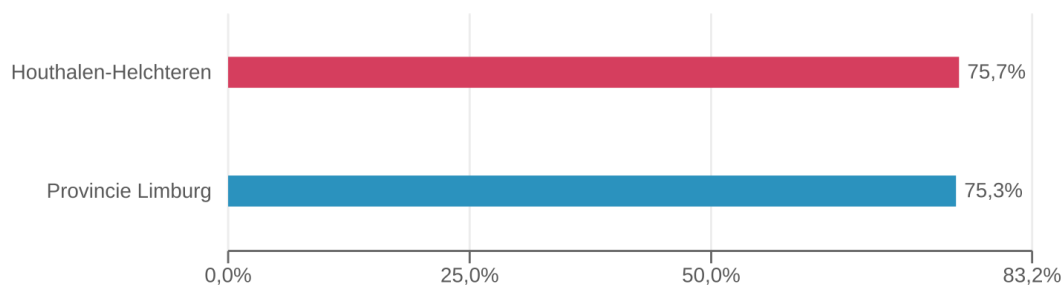
Demografische afhankelijkheidsratio

Definitie: Verhouding tussen de bevolking buiten beroepsactieve leeftijd (0-19 jaar en 65 jaar en ouder, niet-actieven) en de bevolking op beroepsactieve leeftijd (20-64 jaar). Dit is de optelsom van groene druk en grijze druk.

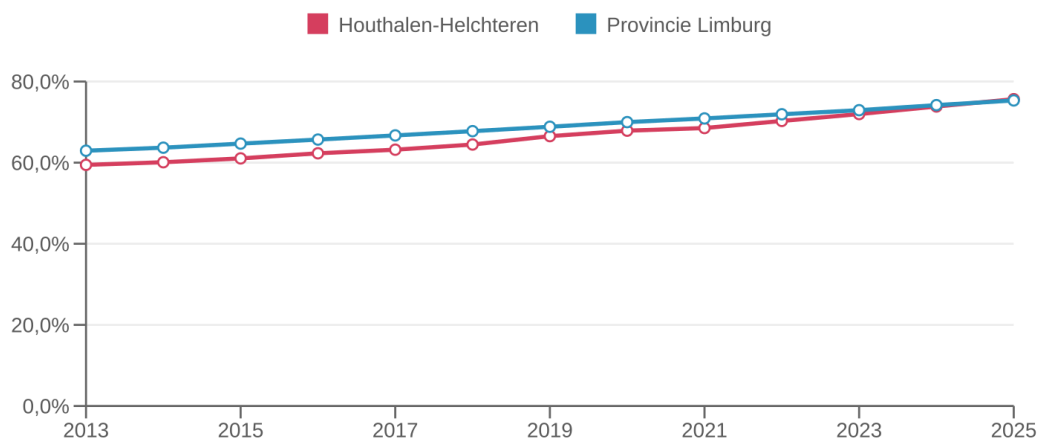
Bron: Statbel, via Statistiek Vlaanderen, verwerking Agentschap Binnenlands Bestuur

Metadata: [zie website](#)

Demografische afhankelijkheidsratio, 2025, in procenten



Demografische afhankelijkheidsratio, 2013-2025, in procenten



Huishoudens naar grootte

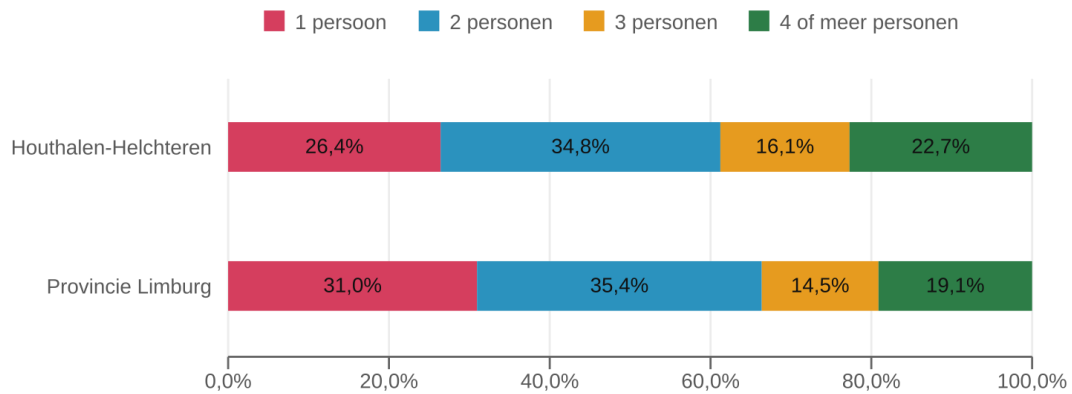
Definitie: Aantal private huishoudens naar grootte. Onder huishouden verstaat men alle personen die gewoonlijk eenzelfde woning betrekken en er samen leven. Een huishouden bestaat ofwel uit een persoon die gewoonlijk alleen leeft, ofwel uit twee of meer personen die al dan niet door verwantschap aan elkaar verbonden zijn.

Bron: Statbel, via Statistiek Vlaanderen, verwerking Agentschap Binnenlands Bestuur

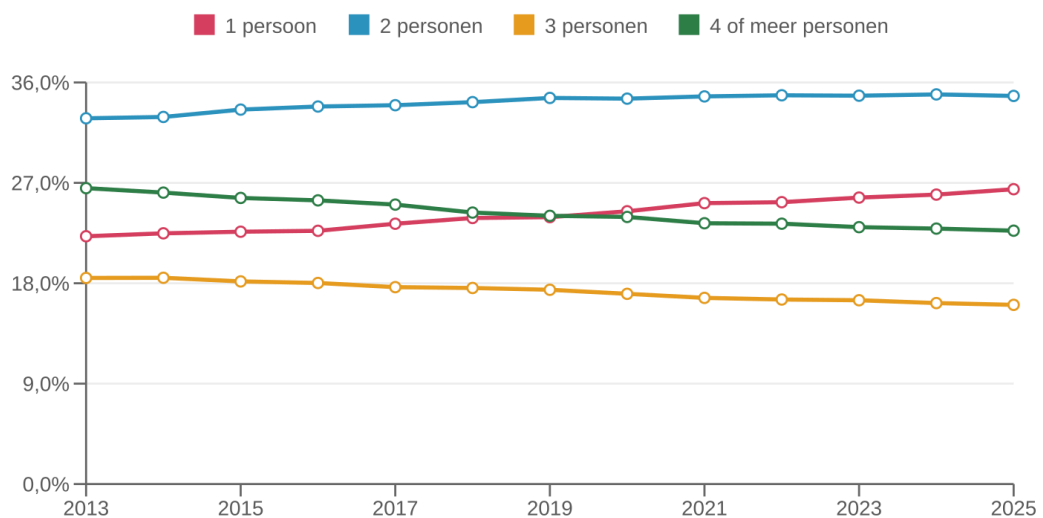
Metadata: [zie website](#)

Aantal huishoudens (2025)	
Houthalen-Helchteren	Provincie Limburg
12.425 huishoudens	388.622 huishoudens

Huishoudens naar grootte, 2025, in procenten



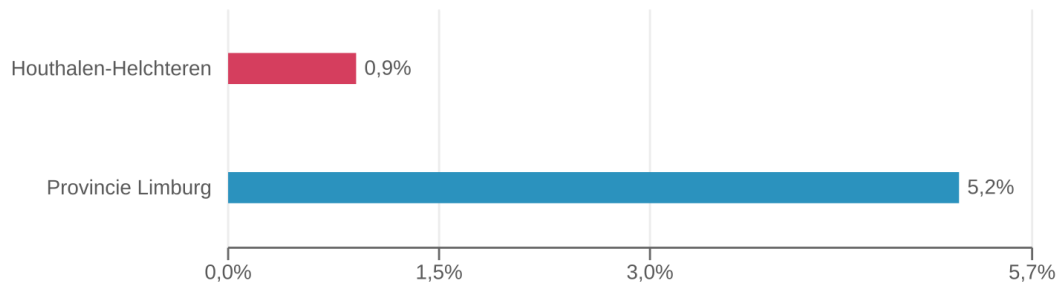
Huishoudens naar grootte, 2013-2025, in procenten
(Houthalen-Helchteren)



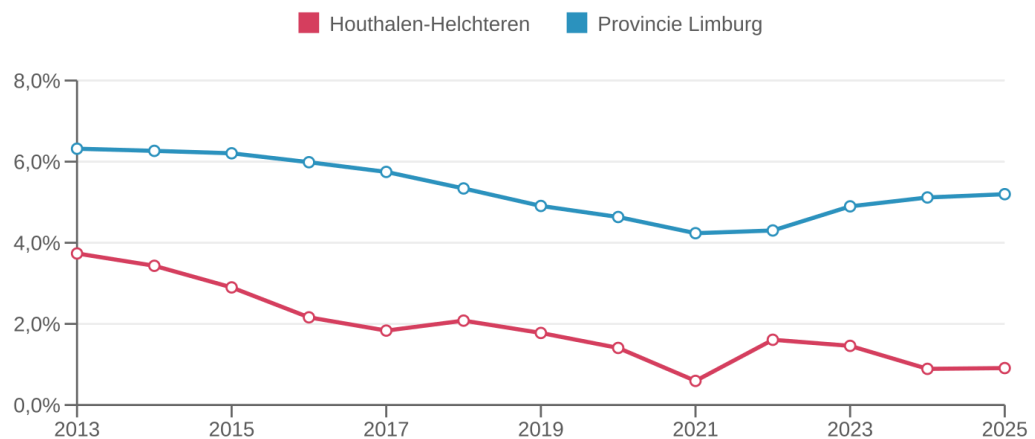
Aangroei van de bevolking

Definitie: Aangroei van de bevolking (natuurlijk accres + migratiesaldo + statistische aanpassing).
Bron: Statbel, via Statistiek Vlaanderen, verwerking Agentschap Binnenlands Bestuur
Metadata: [zie website](#)

Aangroei bevolking 10 jaar, 2025, in procenten



Aangroei bevolking 10 jaar, 2013-2025, in procenten



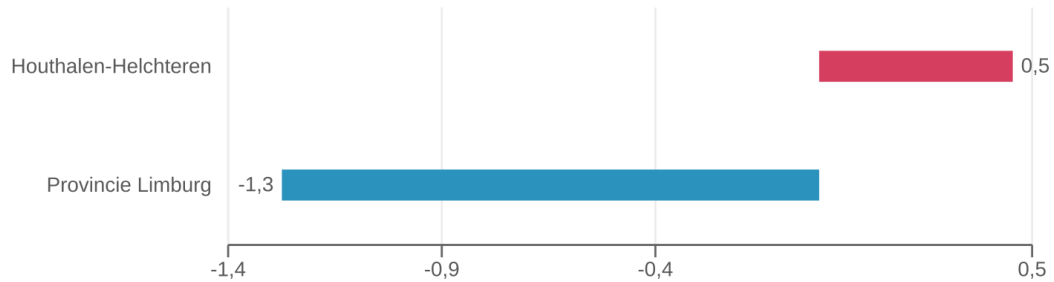
Natuurlijk accres

Definitie: Aantal geboorten (meer bepaald: levendgeborenen) verminderd met aantal overlijdens, zoals dat genoteerd wordt in de bevolkingsregisters van de gemeenten.

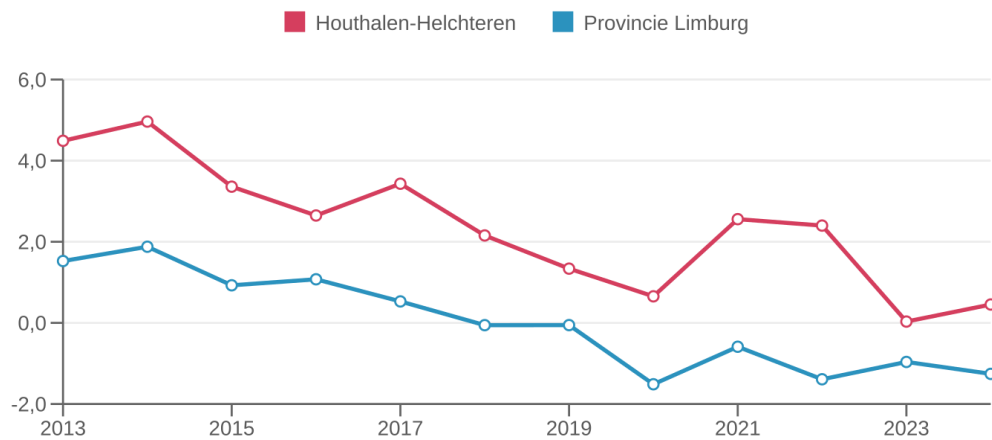
Bron: Statbel, via Statistiek Vlaanderen, verwerking Agentschap Binnenlands Bestuur

Metadata: [zie website](#)

Natuurlijk accres, 2024, in aantal per 1.000 inwoners



Natuurlijk accres, 2013-2024, in aantal per 1.000 inwoners

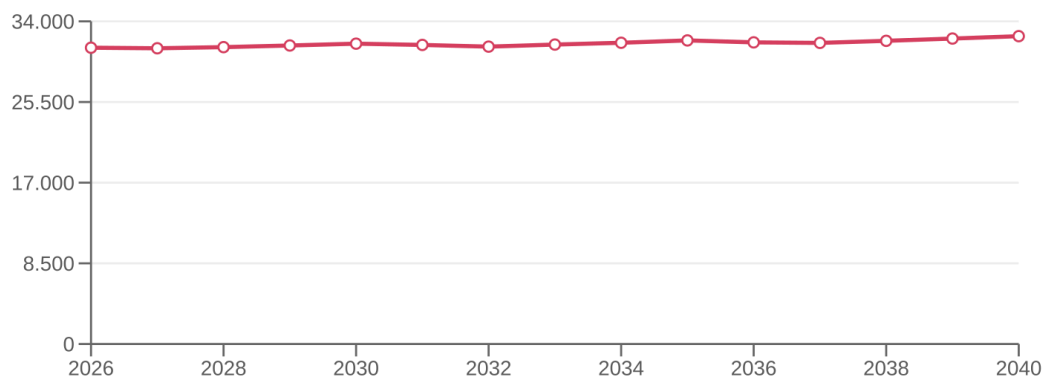


Prognose inwonersaantal

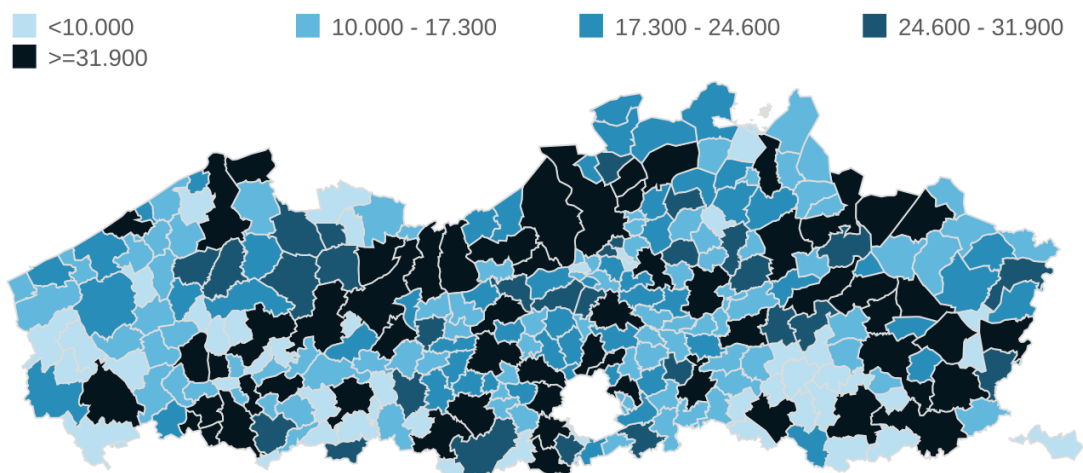
Definitie: Projectie van het aantal inwoners.
Bron: Vlaamse Statistische Autoriteit, verwerking Agentschap Binnenlands Bestuur
Metadata: [zie website](#)

Prognose inwonersaantal (2040)	
Houthalen-Helchteren	Provincie Limburg
32.438 inwoners	939.184 inwoners

Prognose inwonersaantal, 2026-2040, in aantal inwoners



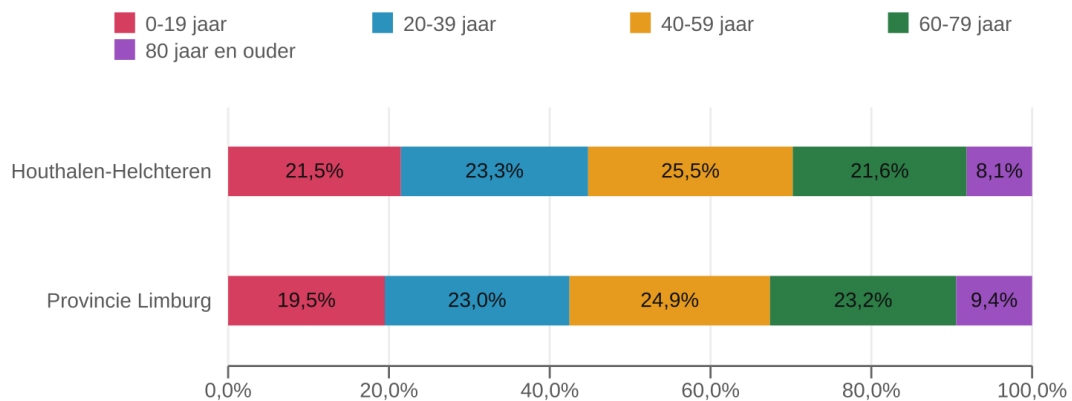
Prognose inwonersaantal, 2040, in aantal inwoners



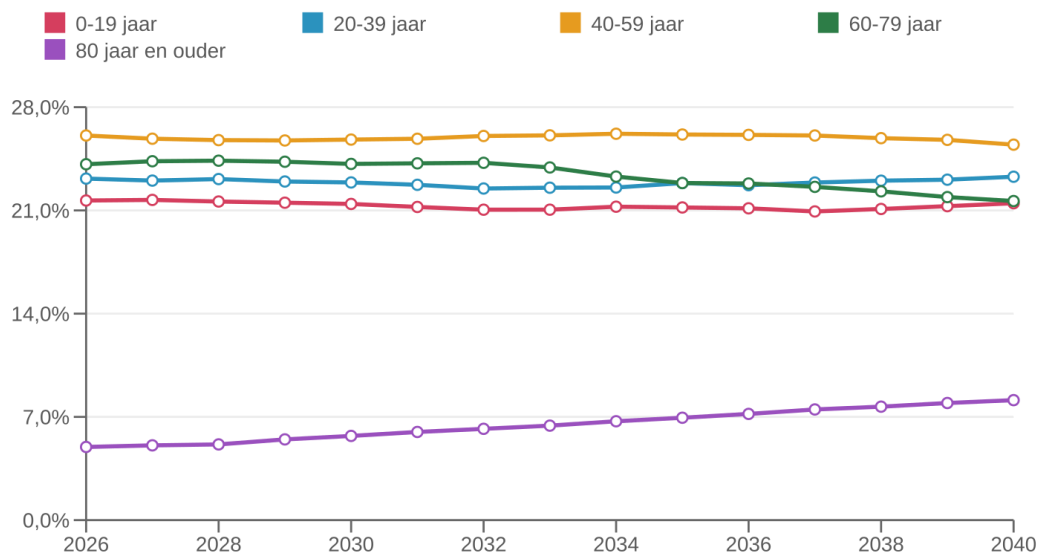
Prognose inwoners naar leeftijd

Definitie: Projectie van het aantal inwoners naar leeftijd.
Bron: Vlaamse Statistische Autoriteit, verwerking Agentschap Binnenlands Bestuur
Metadata: [zie website](#)

Prognose van inwoners naar leeftijd, 2040, in procenten



Prognose van inwoners naar leeftijd, 2026-2040, in procenten
(Houthalen-Helchteren)



Prognose huishoudens naar grootte

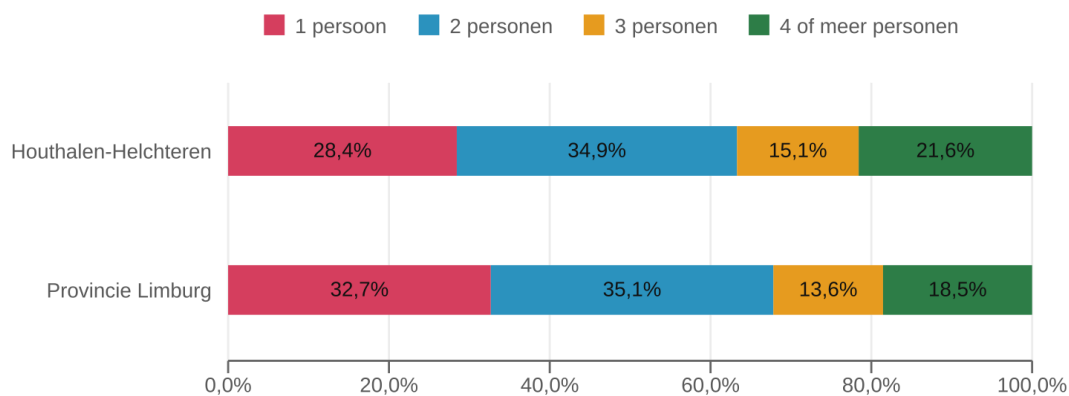
Definitie: Projectie van het aantal private huishoudens naar grootte. Onder huishouden verstaat men alle personen die gewoonlijk eenzelfde woning betrekken en er samen leven. Een huishouden bestaat ofwel uit een persoon die gewoonlijk alleen leeft, ofwel uit twee of meer personen die al dan niet door verwantschap aan elkaar verbonden zijn.

Bron: Vlaamse Statistische Autoriteit, verwerking Agentschap Binnenlands Bestuur

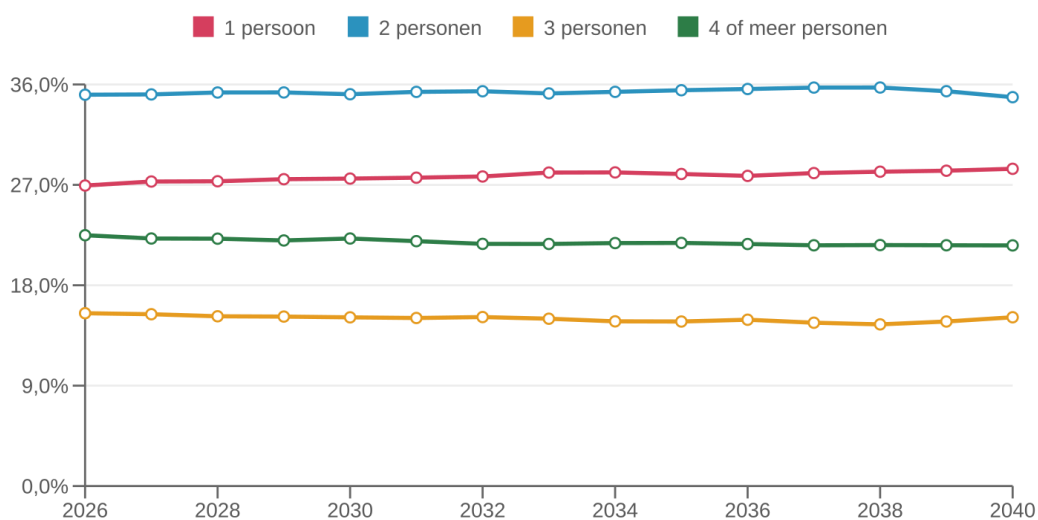
Metadata: [zie website](#)

Prognose aantal huishoudens (2040)	
Houthalen-Helchteren	Provincie Limburg
13.397 huishoudens	406.896 huishoudens

Prognose van huishoudens naar grootte, 2040, in procenten



Prognose van huishoudens naar grootte, 2026-2040, in procenten
(Houthalen-Helchteren)



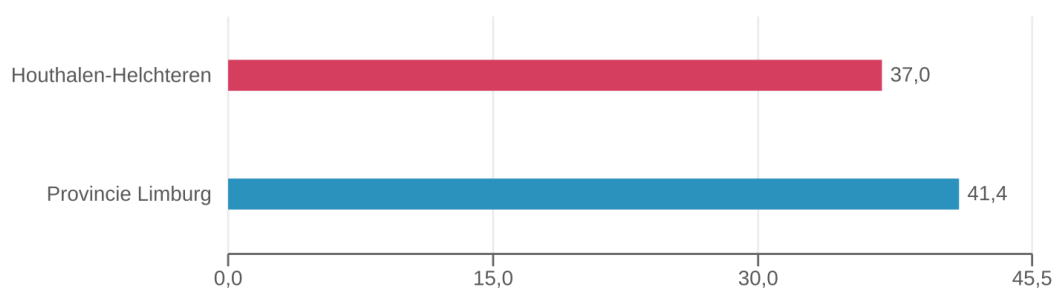
Opvangplaatsen voor baby's en peuters

Definitie: Aantal plaatsen in de kinderopvang voor baby's en peuters, dat zijn kinderen van 0 jaar tot en met 2 jaar. De cijfers gaan over formele kinderopvang: beroepsmatig en tegen betaling. Elke opvanglocatie voor baby's en peuters heeft een vergunning van Kind & Gezin.

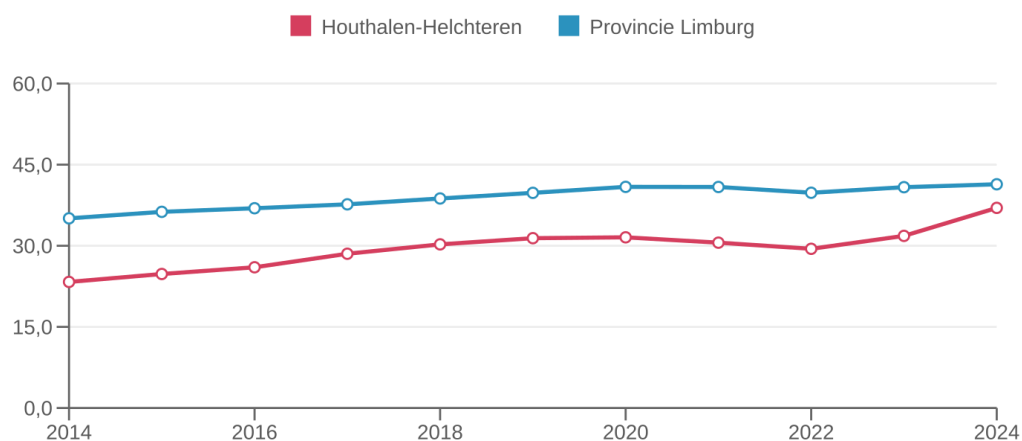
Bron: Opgroeien, via Statistiek Vlaanderen, verwerking Agentschap Binnenlands Bestuur

Metadata: [zie website](#)

Opvangplaatsen baby's en peuters, 2024, in aantal plaatsen per 100 baby's en peuters



Opvangplaatsen baby's en peuters, 2014-2024, in aantal plaatsen per 100 baby's en peuters



Opvangplaatsen voor baby's en peuters: regionale spreiding

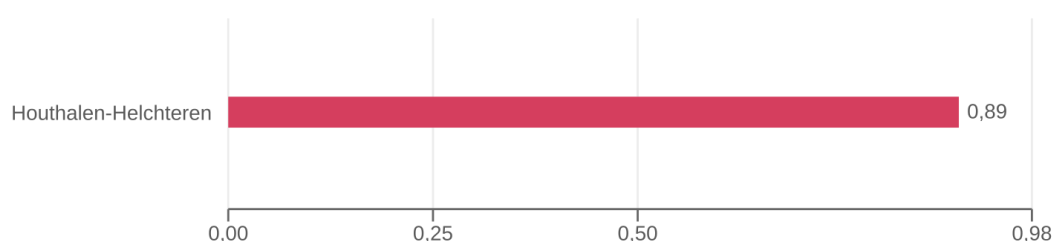
Definitie: Spreiding van het aanbod opvangplaatsen voor baby's en peuters in de gemeente ten opzichte van het aanbod in de buurgemeenten.

Is de spreidingsmaat 1, dan wijst dit op een gelijke spreiding van opvangplaatsen voor baby's en peuters tussen gemeente en buurgemeenten, een waarde onder 1 duidt op een sterkere aanwezigheid van opvangplaatsen voor baby's en peuters in de buurgemeenten dan in de gemeente en een waarde boven 1 op een sterkere aanwezigheid van opvangplaatsen voor baby's en peuters in de gemeente dan in de buurgemeenten.

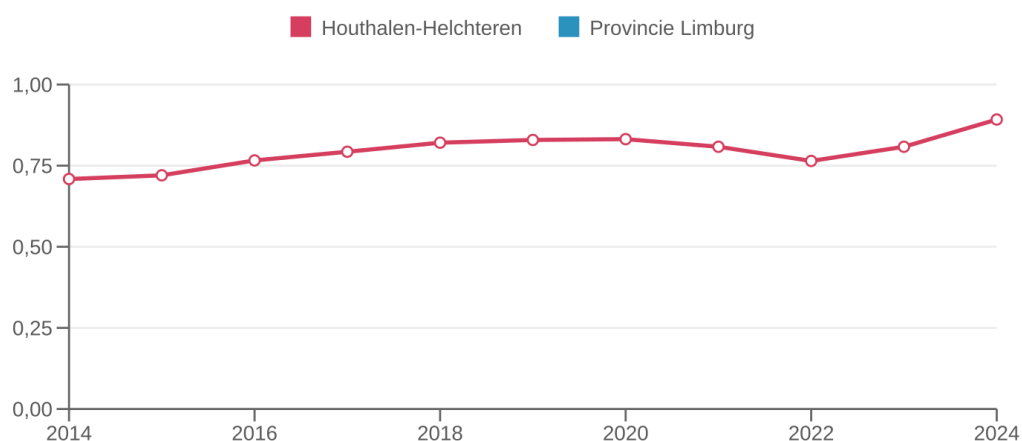
Bron: Opgroeien, via Statistiek Vlaanderen, verwerking Agentschap Binnenlands Bestuur

Metadata: [zie website](#)

Regionale spreiding opvangplaatsen baby's en peuters, 2024



Regionale spreiding opvangplaatsen baby's en peuters, 2014-2024



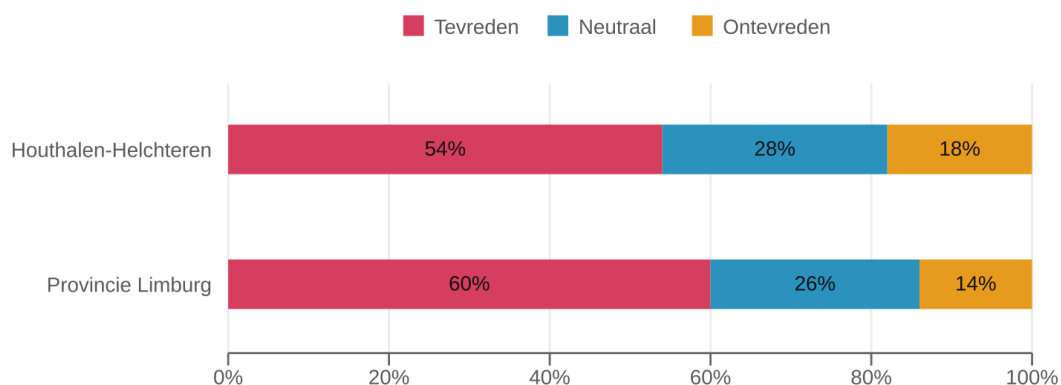
Tevredenheid over kinderopvang

Definitie: Aandeel inwoners dat tevreden is over de opvang van baby's en peuters, dat zijn kinderen van 0 jaar tot en met 2 jaar.

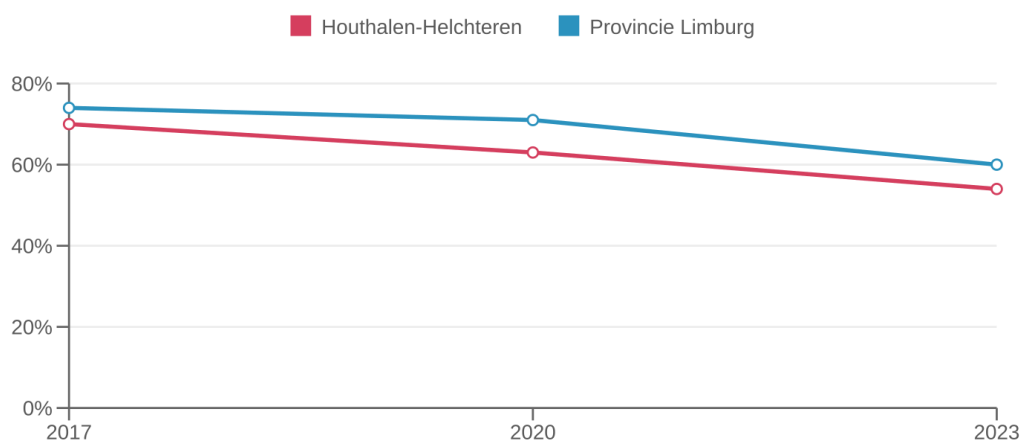
Bron: Burgerbevraging Gemeente-Stadsmonitor, Agentschap Binnenlands Bestuur

Metadata: [zie website](#)

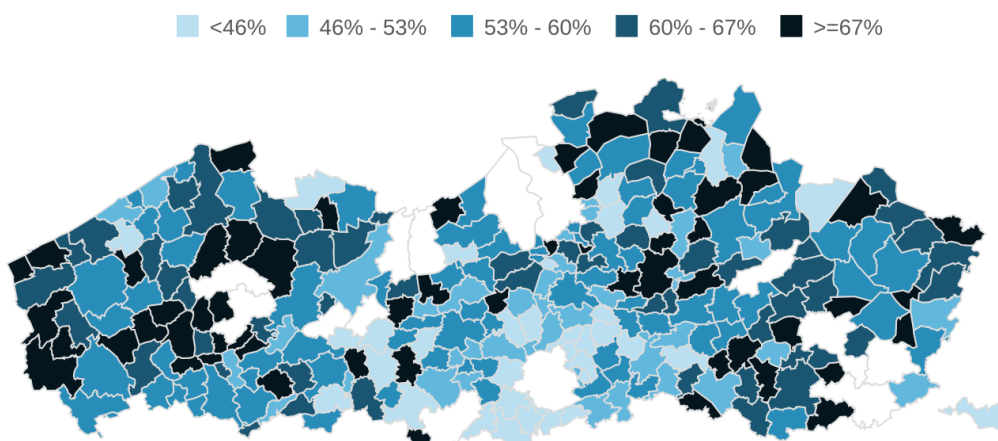
Inwoners die tevreden zijn over kinderopvang, 2023, in procenten



Inwoners die tevreden zijn over kinderopvang, 2017-2023, in procenten



Inwoners die tevreden zijn over kinderopvang, 2023, in procenten



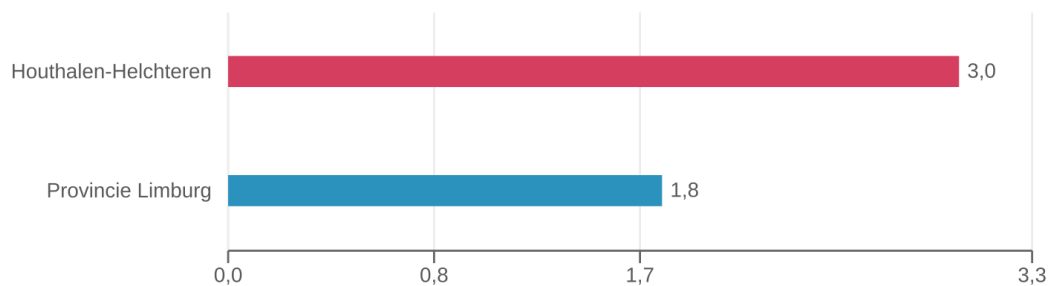
Lokale dienstencentra

Definitie: Aantal lokale dienstencentra (gerealiseerde capaciteit, d.w.z. erkende centra en centra met erkenning in onderzoek), per 10.000 inwoners van 65 jaar en ouder.

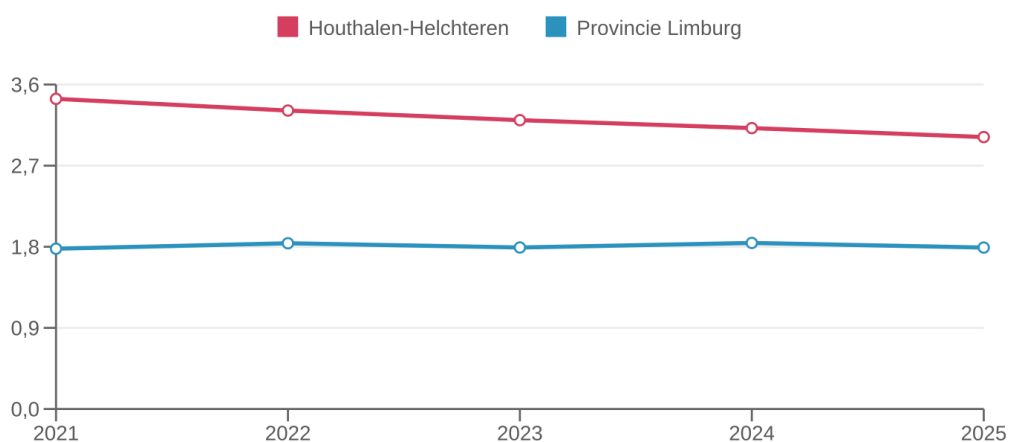
Bron: Departement Zorg, verwerking Agentschap Binnenlands Bestuur

Metadata: [zie website](#)

Lokale dienstencentra, 2025, per 10.000 inwoners van 65 jaar en ouder



Lokale dienstencentra, 2021-2025, per 10.000 inwoners van 65 jaar en ouder



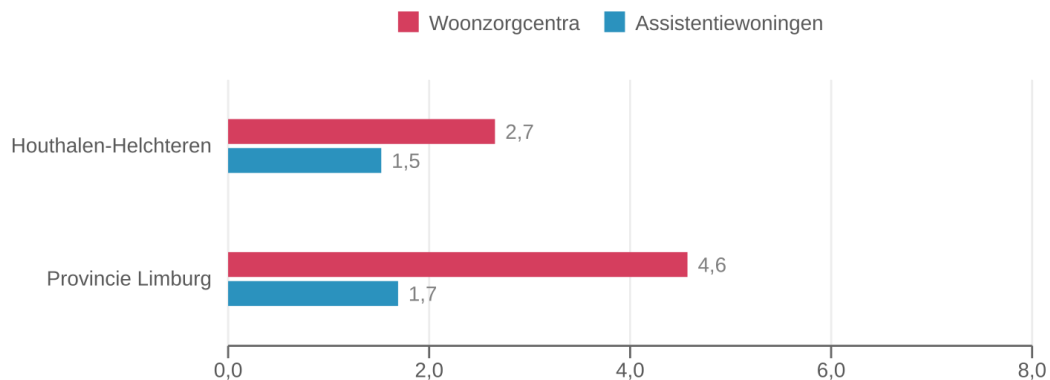
Residentiële ouderenzorg

Definitie: Het aantal plaatsen in de residentiële ouderenzorg bestaat uit het aantal plaatsen in woonzorgcentra en het aantal plaatsen in assistentiewoningen. Beide zijn voorzieningen die gebruikers vanaf 65 jaar permanente huisvesting en gehele of gedeeltelijke zorgondersteuning bieden. Het gaat in beide soorten voorzieningen om de erkende plaatsen en de plaatsen waarvoor erkenning in onderzoek is.

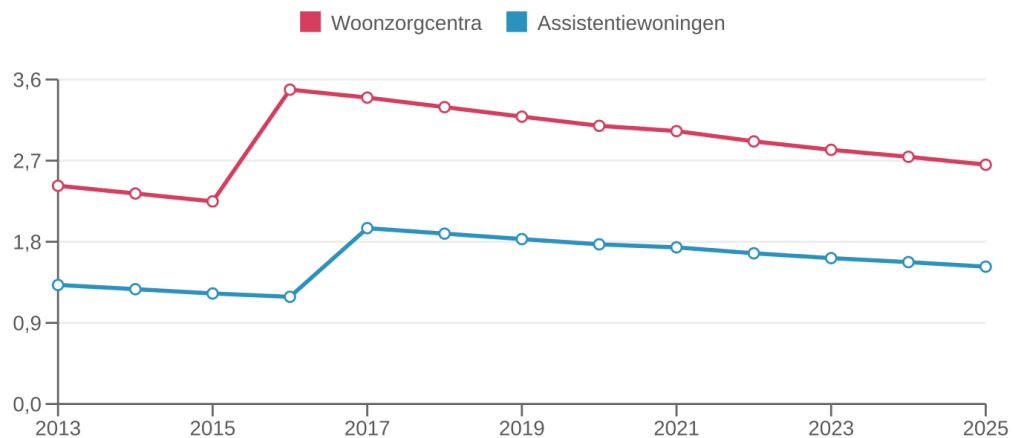
Bron: Departement Zorg, via Statistiek Vlaanderen, verwerking Agentschap Binnenlands Bestuur

Metadata: [zie website](#)

Residentiële ouderenzorg, 2025, in aantal plaatsen per 100 65-plussers



Residentiële ouderenzorg, 2013-2025, in aantal plaatsen per 100 65-plussers
(Houthalen-Helchteren)



Residentiële ouderenzorg: regionale spreiding

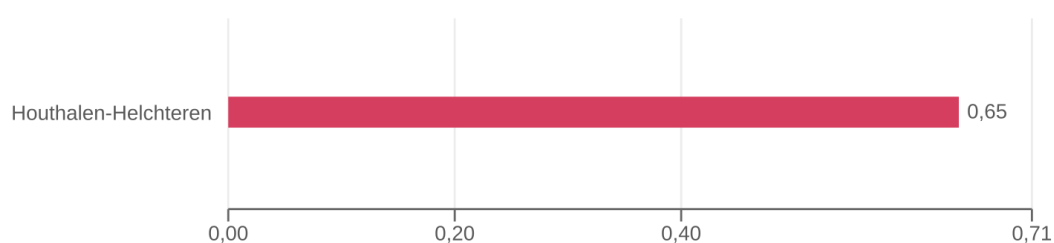
Definitie: Spreiding van het aanbod van de residentiële ouderenzorg in de gemeente ten opzichte van het aanbod in de buurgemeenten.

Is de spreidingsmaat 1, dan wijst dit op een gelijke spreiding van ouderenvoorzieningen tussen gemeente en buurgemeenten, een waarde onder 1 duidt op een sterkere aanwezigheid van ouderenvoorzieningen in de buurgemeenten dan in de gemeente en een waarde boven 1 op een sterkere aanwezigheid van ouderenvoorzieningen in de gemeente dan in de buurgemeenten.

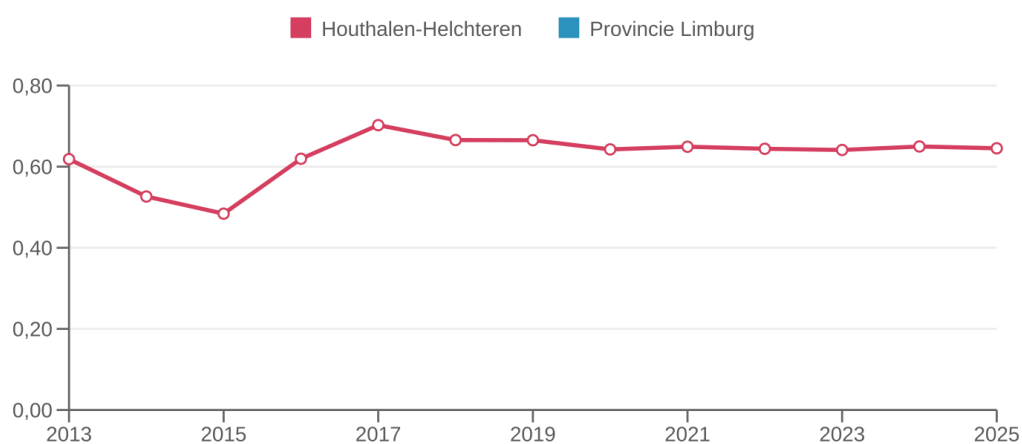
Bron: Departement Zorg, via Statistiek Vlaanderen, verwerking Agentschap Binnenlands Bestuur

Metadata: [zie website](#)

Regionale spreiding opvangplaatsen baby's en peuters, 2025



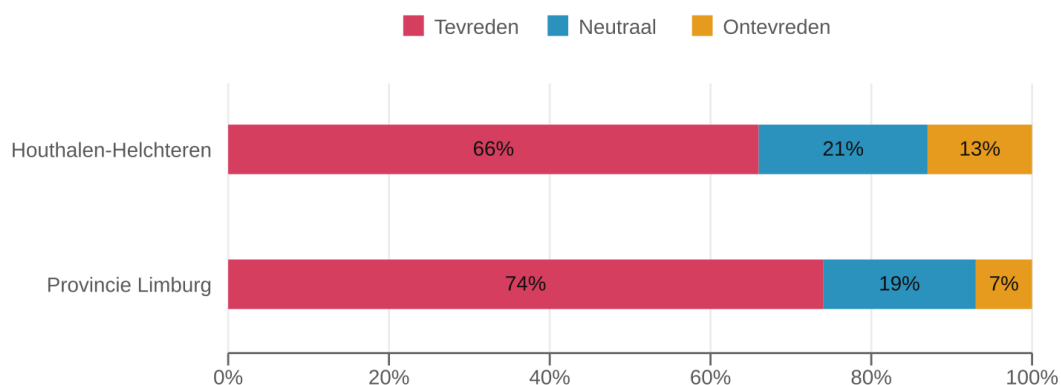
Regionale spreiding opvangplaatsen baby's en peuters, 2013-2025



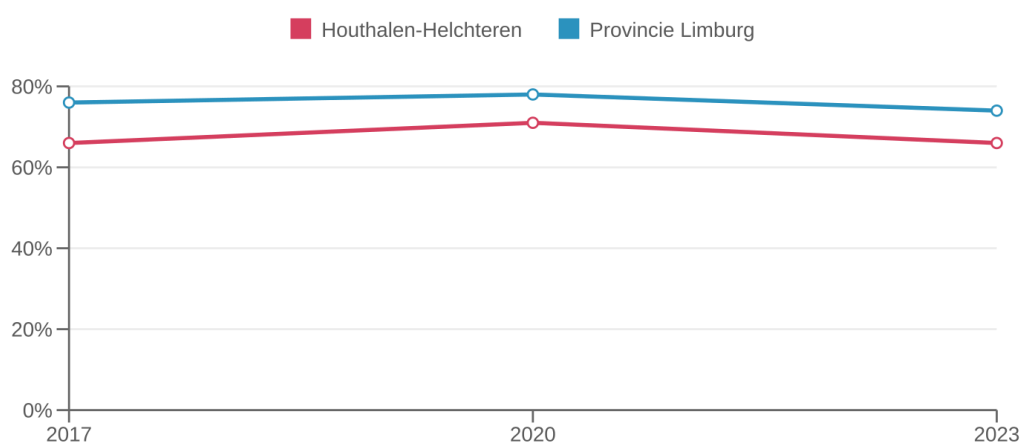
Tevredenheid over ouderenvoorzieningen

Definitie: Aandeel inwoners dat tevreden is over de ouderenvoorzieningen.
Bron: Burgerbevraging Gemeente-Stadsmonitor, Agentschap Binnenlands Bestuur
Metadata: [zie website](#)

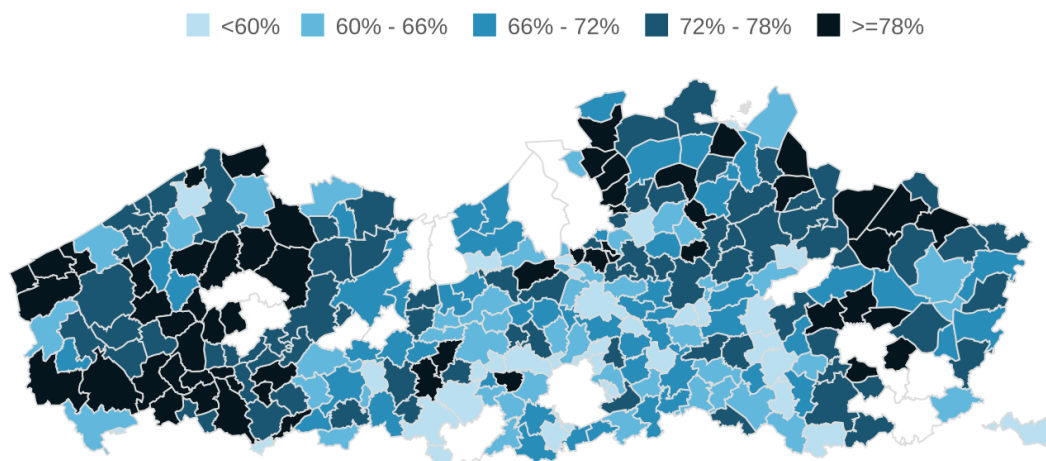
Inwoners die tevreden zijn over ouderenvoorzieningen, 2023, in procenten



Inwoners die tevreden zijn over ouderenvoorzieningen, 2017-2023, in procenten



Inwoners die tevreden zijn over ouderenvoorzieningen, 2023, in procenten



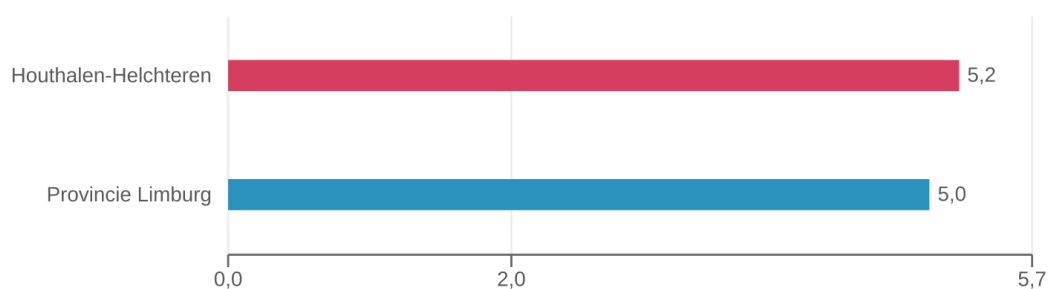
Zorgbudget voor zwaar zorgbehoevenden (mantelzorg)

Definitie: Aantal thuiswonende personen die een tegemoetkoming mantel- en thuiszorg van de Vlaamse zorgverzekering ontvangen. De Vlaamse zorgverzekering betaalt een tegemoetkoming uit aan inwoners met een zwaar verminderd vermogen tot zelfzorg.

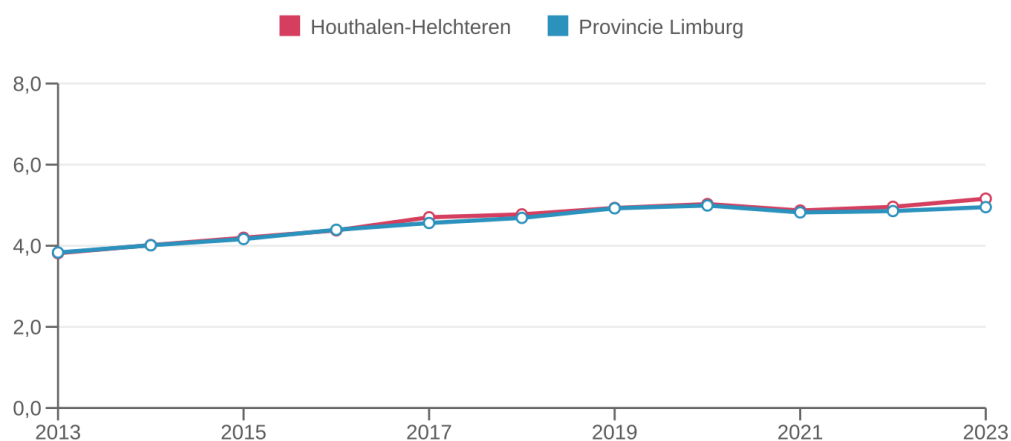
Bron: Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, via Statistiek Vlaanderen, verwerking Agentschap Binnenlands Bestuur

Metadata: [zie website](#)

Zorgbehoevenden met zorgverzekering mantel- en thuiszorg, 2023, in aantal rechthebbenden per 100 inwoners



Zorgbehoevenden met zorgverzekering mantel- en thuiszorg, 2013-2023, in aantal rechthebbenden per 100 inwoners



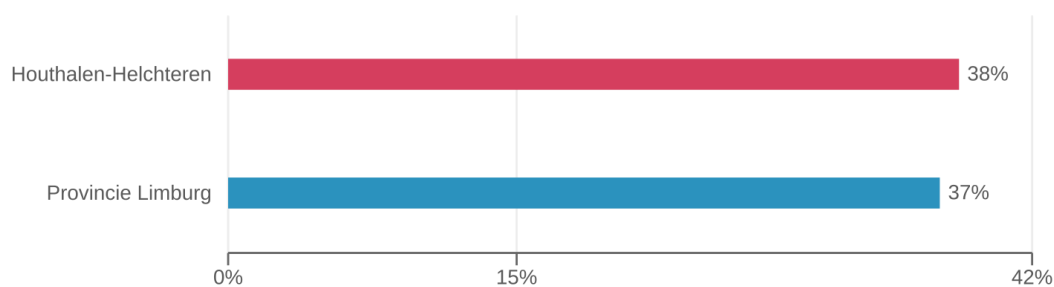
Mantelzorg geven

Definitie: Aandeel inwoners dat mantelzorg geeft.

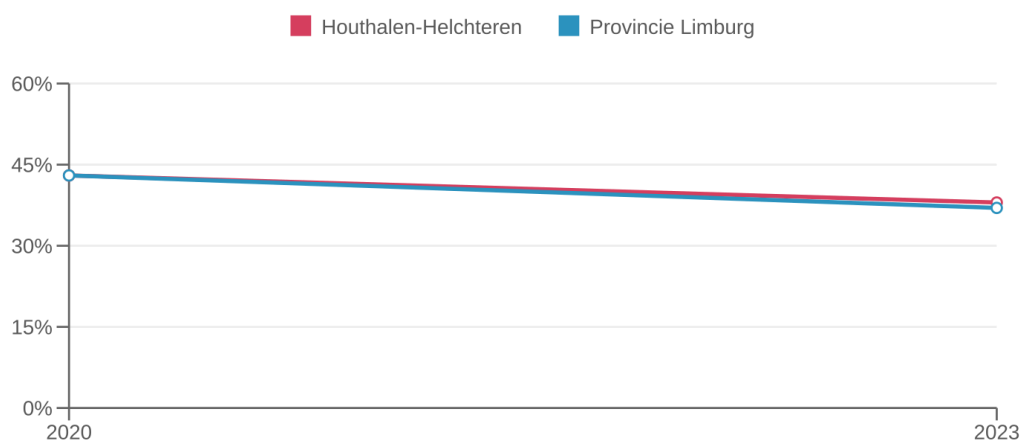
Bron: Burgerbevraging Gemeente-Stadsmonitor, Agentschap Binnenlands Bestuur

Metadata: [zie website](#)

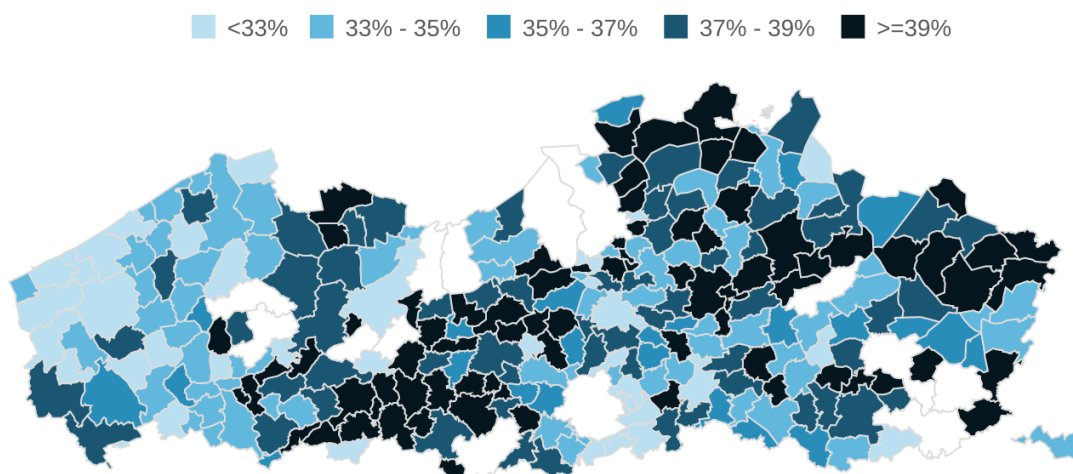
Inwoners die mantelzorg geven, 2023, in procenten



Inwoners die mantelzorg geven, 2020-2023, in procenten



Inwoners die mantelzorg geven, 2023, in procenten



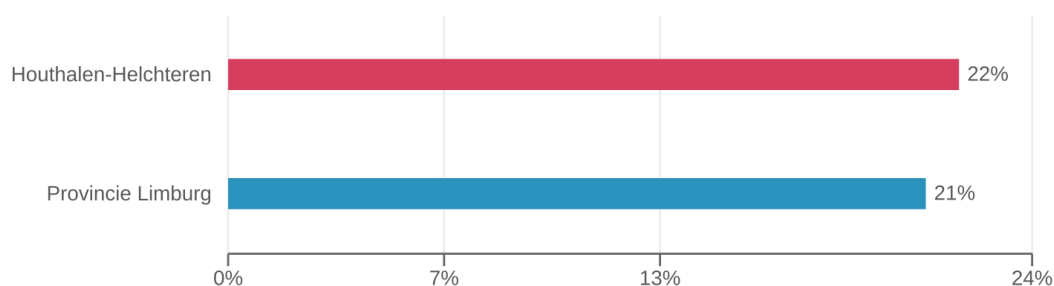
Mantelzorg krijgen

Definitie: Aandeel inwoners dat mantelzorg krijgt.

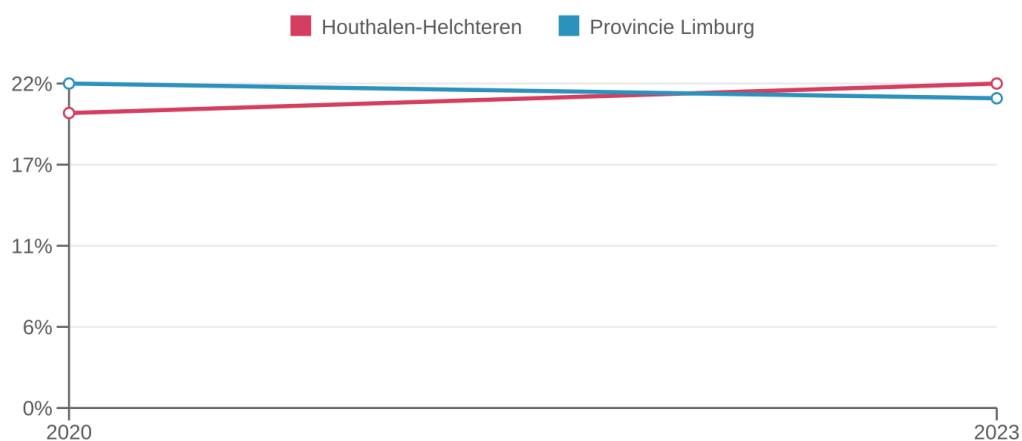
Bron: Burgerbevraging Gemeente-Stadsmonitor, Agentschap Binnenlands Bestuur

Metadata: [zie website](#)

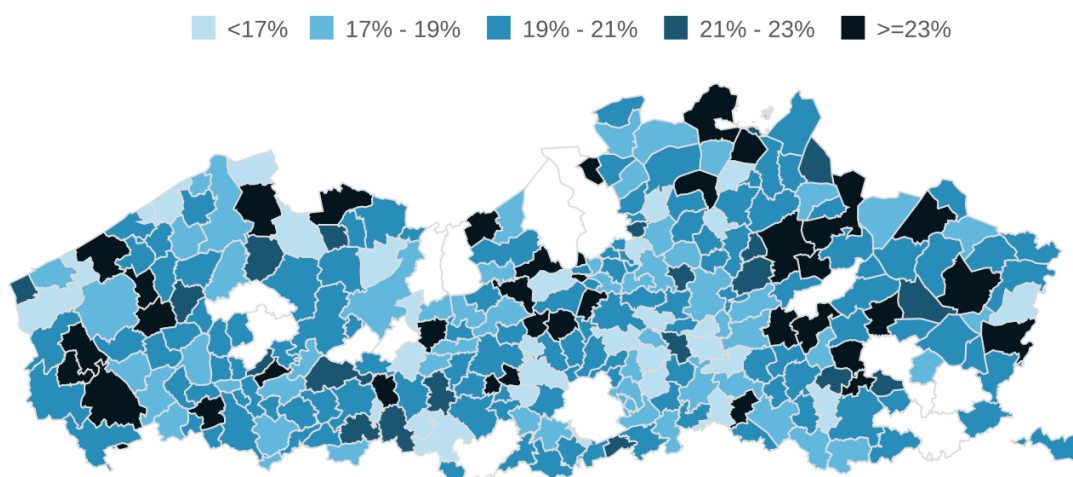
Inwoners die mantelzorg krijgen, 2023, in procenten



Inwoners die mantelzorg krijgen, 2020-2023, in procenten



Inwoners die mantelzorg krijgen, 2023, in procenten



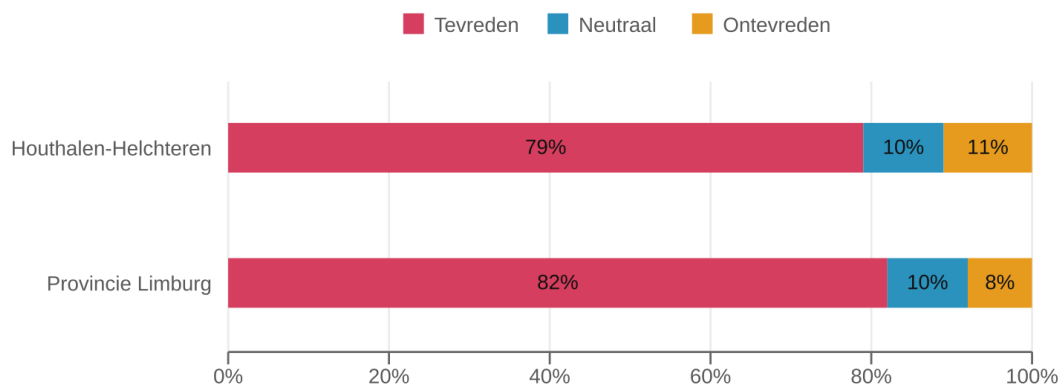
Tevredenheid over gezondheidsvoorzieningen

Definitie: Aandeel van de inwoners dat tevreden is over de gezondheidsvoorzieningen.

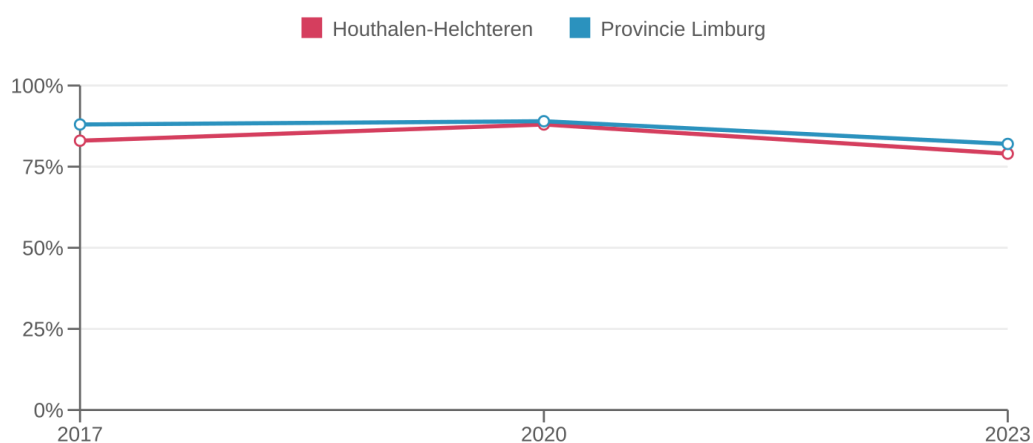
Bron: Burgerbevraging Gemeente-Stadsmonitor, Agentschap Binnenlands Bestuur

Metadata: [zie website](#)

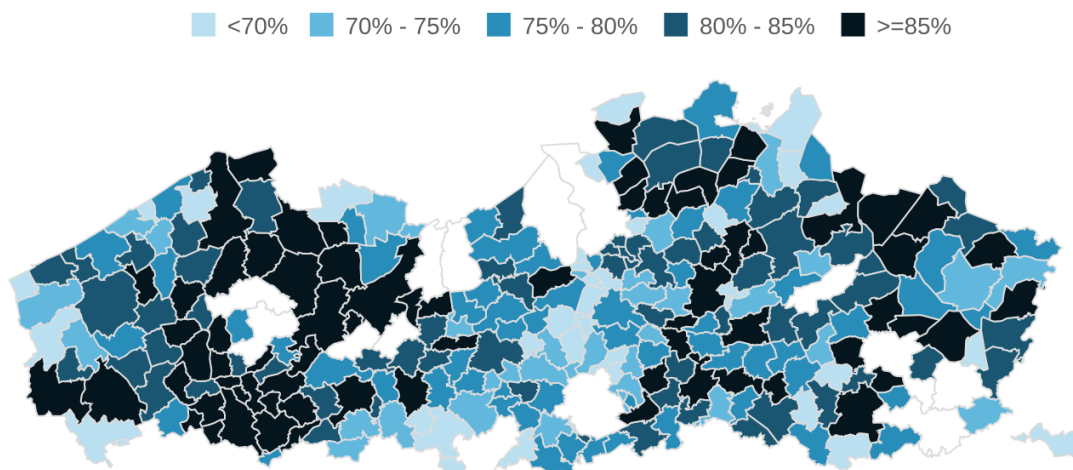
Inwoners die tevreden zijn over de gezondheidsvoorzieningen, 2023, in procenten



Inwoners die tevreden zijn over de gezondheidsvoorzieningen, 2017-2023, in procenten



Inwoners die tevreden zijn over de gezondheidsvoorzieningen, 2023, in procenten



Omgevingsanalyse - intern

Bij de interne omgevingsanalyse ligt de focus op organisatiebeheersing en de performantie van de organisatie.

1. Bestuurlijke motieven tot verzelfstandiging

Zorg Houthalen-Helchteren werd in het voorjaar van 2018 opgericht met het OCMW Houthalen-Helchteren als enige deelgenoot onder de vorm van een 'Welzijnsvereniging' onder Deel 3, Titel 4, Hoofdstuk 2 van het Decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017.

De belangrijkste argumenten om de OCMW-zorgactiviteiten extern, publiekrechtelijk te verzelfstandigen waren ten tijde van de oprichting de volgende:

- De publieke zorgcontext: de zorgnood stijgt, de sector verandert. Er is nood aan een toegankelijke, kwalitatieve, integrale zorgverlening gekoppeld aan een budgettaire optimalisering.
- Via een publieke verzelfstandiging kan er een autonome en bedrijfsmatige structuur worden ontwikkeld. Er kan sterker naar buiten worden getreden als zorgactor doordat er een duidelijkere identiteit is van de organisatie.
- Er wordt gestreefd naar budgettaire optimalisatie door een grotere flexibiliteit en samenwerking met derden. Het is noodzakelijk om in te zetten op de verdere operationele schaalvergroting van de lokale, publieke zorgactiviteiten via contractuele en/of participatieve samenwerkingen met andere rechtspersonen. Op die manier kan er via de externe verzelfstandiging een echte regionale samenwerking of samenwerking met andere zorgorganisatie(s) tot stand gebracht worden.
- Er is een evolutie naar een dynamisch en multidisciplinair welzijns- en zorgbeleid met een afstemming tussen ouderenzorg, thuiszorg en kinderopvang.
- De publieke zorgsector staat onder druk door stijgende uitgaven, bijkomende taken, dalende subsidies en inkomsten, een strikt financieel kader, te beperkte schaal van dienstverlening, verouderde infrastructuur en een (traag) publiek beslissingsproces. Er dient een kerntakendebat gevoerd te worden. Het is de tendens om zorg als specialisatie onder te brengen in een eigen entiteit.
- De scheiding van de rol van regisseur en actor die vooropgesteld wordt in o.m. het Decreet Lokaal Sociaal Beleid evenals de integratie die het Decreet Lokaal Bestuur vooropstelt tussen de openbare centra voor maatschappelijk welzijn en de gemeentebesturen noopt tot een ontubbeling. Op die manier kan de gemeente focussen op de beleidsrol (regisseur) en Zorg Houthalen-Helchteren op de actorrol.
- Het doel is het publieke zorgaanbod maximaal en te allen tijde te behouden zonder te privatiseren en waarbij de rechten van het personeel maximaal gegarandeerd worden.
- Door de externe verzelfstandiging kan er een aparte identiteit gecreëerd worden, maar blijft er wel een publiekrechtelijk beheer mogelijk. Via de verzelfstandiging kan er verder ingezet worden op de vereiste professionalisering met garantie voor democratische vertegenwoordiging. Tevens kunnen er bijkomende deskundigen en experts toegevoegd worden aan de raad van bestuur en kan er een ruime delegatie zijn aan de algemeen directeur en het directiecomité, zodat het hoofd geboden kan worden aan concurrentie door snelle, efficiënte en adequate beslissingen.

Om dit te realiseren moet het extern verzelfstandigd agentschap (EVA) een slagkrachtige organisatie zijn die soepel kan inspelen op alle tendensen. De EVA, thans Welzijnsvereniging Zorg Houthalen-Helchteren, moet aldus kunnen beslissen over de operationele, financiële werking, het patrimonium en het personeel van de organisatie maar wel met de nodige controle door het OCMW.

Zowel de motiveringsnota van de OCMW-raad dd. 21.09.2017 tot oprichting als de (gewijzigde) statuten bij besluit van de Algemene Vergadering dd. 19.12.2019 zijn opgeladen als bijlage.

2. Statutaire doelomschrijving

Zorg Houthalen-Helchteren WV heeft tot doel het organiseren van activiteiten die het mogelijk maken om een gepast, kwaliteitsvol, breed toegankelijk en integraal zorgaanbod te verlenen door middel van volgende reguliere of projectmatige dienstverlening en/of huisvesting:

- Kinderzorg en kinderopvang ten behoeve van gezinnen, waaronder alleenstaande ouders, met baby's en peuters en/of schoolgaande kinderen; meer bepaald voorschoolse groepsopvang (> 8 kinderen per locatie) in crèches (kinderdagverblijven voor baby's en peuters) en voor- en naschoolse opvang tijdens schooldagen evenals vakantieopvang (krokusvakantie, paasvakantie, zomervakantie, herfstvakantie en/of kerstvakantie) van kinderen van 2,5 tot 12 jaar binnen eigen infrastructuur en/of opvanglocaties van derden (buitenschoolse opvanginitiatieven). Deze dienstverlening kan gepaard gaan met preventieve gezinsondersteuning (opvoedingsondersteuning) en inclusieve opvang van kinderen met een specifieke zorgbehoefte (lichte motorische of mentale handicap, leerstoornissen, ADHD, autismespectrumstoornis, ...) zonder evenwel gespecialiseerde handelingen van medische, paramedische en verpleegkundige aard te stellen.
- Thuiszorgondersteuning, thuiszorg en thuishulp met uitsluiting van gespecialiseerde verzorging/verpleging aan huis (diensten voor gezinszorg en aanvullende thuiszorg, lokale dienstencentra, dagverzorgingscentra, maaltijdverstrekkingen aan huis, dorpsrestaurants, minder mobiele centrales, diensten voor zorgbemiddeling en zorgafstemming, vrijwilligersdiensten) ten behoeve van gezinnen en personen met een tijdelijke of permanente specifieke zorgbehoefte; meer bepaald chronisch zieken en personen met een lichte motorische of mentale handicap ongeacht hun leeftijd, senioren met een lichte zorgbehoefte, en kwetsbare ouderen (d.w.z. door een opeenstapeling van lichamelijke, psychische en sociale problemen hoger risico lopen op ernstige gezondheidsproblemen die kunnen leiden tot beperkingen in het dagelijks functioneren, tot residentiële opname of tot overlijden). De thuiszorg wordt tevens aangeboden als ondersteuning van de mantelzorgers, meer bepaald de huisgenoten, familie, vrienden, kennissen, collega's en burens die informele zorg verlenen aan een hulpbehoevende persoon uit hun directe omgeving.
- Residentiële zorg en semi-residentiële zorg of tussenvoorzieningen (woonzorgcentra, rust- en verzorgingstehuizen, centra voor kortverblijf, bejaardenwoningen, serviceflats en groepen van assistentiewoningen) ten behoeve van zelfstandige en semi-valide senioren (zowel alleenstaanden als koppels, in principe vanaf 65 jaar) en ten behoeve van ouderen + 65 jaar die niet meer permanent in de thuisomgeving kunnen verblijven en nood hebben aan permanente opvang, verzorging, huishoudelijke hulp en hulp bij het dagelijks leven zonder evenwel een continu medisch toezicht (zowel lichamelijk zorgafhankelijken als demente personen, in principe vanaf 65 jaar).

3. Onze missie: warme zorg van baby tot senior

“Wij bieden Maatschappelijk Verantwoorde Zorg aan voor gezinnen en ouderen. Met een kwaliteitsvol aanbod en tegen betaalbare prijzen willen wij de levenskwaliteit van de burgers verhogen en voor elke klant mogelijkheden bieden om zich in iedere fase van zijn leven te ontplooiën. Onze klanten moeten naadloos kunnen overstappen van de ene dienstverlening naar de andere dienstverlening op maat. Bij dit alles hebben wij extra aandacht voor kwetsbare personen.”

Om deze opdrachtverklaring waar te maken hanteert Zorg Houthalen-Helchteren in zijn dagelijkse werking – naast een uitgeschreven visie op maatschappelijk verantwoorde zorg – ook vijf centrale waarden: 1) Klantgericht, dus zonder onderscheid, 2) Middelenbewust: doordacht en slim 3) Professioneel met hart & ziel 4) Samen als team en met partners 5) Ondernemend en op groei gericht.

Complementaire sturingsdocumenten (op vraag):

- Visie op maatschappelijk verantwoorde zorg en personeelsbeleid: Waar streven we naar?
- Gedragsindicatoren behorende tot de 5 centrale waarden: Wat verwachten we van onze werknemers en bestuurders?

4. Ons actueel aanbod: integraal en geënt op 3 centrale zorgpijlers

De werking en het actueel aanbod van Zorg Houthalen-Helchteren WV sluiten in realiteit aan op de statutaire doeleinden waarvoor de welzijnsvereniging is opgericht.

Ons aanbod wordt georganiseerd volgens de principes van het integraal dienstverleningsmodel geënt op 3 strategische doelstellingen (3 centrale zorgpijlers): Kinderzorg, Thuiszorg en Ouderenzorg. Dit houdt in dat de burger van Houthalen-Helchteren in opeenvolgende levensfasen volgens behoeften zorg, ondersteuning en/of huisvesting op maat kan ontvangen. We spreken dan in termen van een ‘zorgcontinuüm van baby tot senior’ (met inbegrip van het levenseinde). Die zorg, ondersteuning en/of huisvesting trachten we zoveel mogelijk aan huis, aan school of op wijkniveau aan te bieden en te organiseren.

Tegelijk speelt zich in al onze diensten een digitale transitie af, zowel in relatie tot de erkennende en subsidiërende overheden als in relatie tot onze diverse gebruikersgroepen. We omarmen en implementeren geleidelijkaan digitale technologieën om onze organisatie te transformeren. Het omvat de modernisering van onze bedrijfsprocessen en het verbeteren van de efficiëntie, concurrentiekracht en dienstverlening.

Het uiteindelijke doel is om de burger van Houthalen-Helchteren, de zorgvrager actief te laten deelnemen aan de samenleving en hem/haar zoveel mogelijk autonomie te laten behouden, kortom: behoud van levenskwaliteit als doel. Bij dit alles hebben wij als publieke vereniging extra aandacht voor kwetsbare personen, voor de meest precare opvoedingssituaties of thuiszorgsituaties...

Zorg Houthalen-Helchteren WV staat in voor de exploitatie van een ruim aanbod van diensten, zowel door de Vlaamse overheid erkende en gesubsidieerde voorzieningen als facultatieve dienst-verlening.

Kinderzorg:

- Kinderdagverblijf De Sijsjes (groepsopvang baby's & peuters): 102 opvangplaatsen
- Buitenschoolse kinderopvang voor schoolgaanden: 10 opvanglocaties – 2.200 kinddossiers

Thuiszorg:

- Centrum voor dagverzorging: 13 verblijfseenheden
- Dienst voor gezinszorg: 18.600 prestatie-uren

- Maaltijdbedeling aan huis: 75 actieve gebruikers
- Minder mobiele centrale: 180 actieve gebruikers
- Lokale dienstencentra (2): LDC Perron Oost en LDC Casino
- Dorpsrestaurants (3): Houthalen-Centrum, Helchteren-Centrum en WZC Vinkenhof
- Multidisciplinair zorgoverleg aan huis

Ouderenzorg:

- Woonzorgcentrum Vinkenhof: 110 woongelegenheden
- Centrum voor kortverblijf Vinkenhof: 4 woongelegenheden
- Groep van assistentiewoningen: 60 wooneenheden
- Aangepaste woningen voor ouderen: 36 wooneenheden

5. SWOT-analyse m.b.t. verdere verzelfstandiging

Niettegenstaande Zorg Houthalen-Helchteren WV sinds de oprichting te maken heeft gekregen met diverse maatschappelijke uitdagingen o.a. Covid-19 pandemie, uitval van zorgpersoneel, krapte op de arbeidsmarkt, energiecrisis,... dient wel vastgesteld te worden dat de verzelfstandiging van Zorg Houthalen-Helchteren voorlopig een halt genomen heeft na de verzelfstandiging van de operationele werking en de overname van het zorgspecifieke personeel.

Er is nog niet toegekomen aan het nemen van de verdere stappen die vooropgesteld waren bij de oprichting van Zorg Houthalen-Helchteren. Er is nog geen sprake van een slagkrachtige organisatie die kan beslissen over het patrimonium daar de welzijnsvereniging enkel beschikt over een gebruiksrecht. Tevens is er ook nog geen financiële autonomie, aangezien er geen uitsplitting is van de overhead en Zorg Houthalen-Helchteren voor de ondersteunende processen beroep doet op de diensten van het lokaal bestuur. Tot slot werd er in de afgelopen werkingsjaren – en dit ondanks onze intensieve marktverkenning op Limburgs niveau – geen vooruitgang geboekt op het vlak van schaalvergroting en de uitbouw van regionale samenwerkingen. Sinds kort echter is er wel een concreet perspectief op een duurzaam samenwerkingsmodel met een andere welzijnsvereniging.

Voorgaande illustreert dan ook het kantelpunt waarop Zorg Houthalen-Helchteren WV zich vandaag bevindt. Hieronder wordt onderzocht wat de voordelen en nadelen zijn van in te zetten op de verdere verzelfstandiging van Zorg Houthalen-Helchteren WV zoals vooropgesteld was ten tijde van de oprichting.

Voordelen	Nadelen
Vanuit hogere overheden wordt voor de organisatie van de lokale zorg sterk de nadruk gelegd op het splitsen van de actor- en de regisseursrol. Intussen werd dit reeds enige tijd gedragen principe ook decretaal verankerd in het Decreet Lokaal Sociaal Beleid, zoals gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad op 26 februari 2018.	

Men wil voor de lokale besturen expliciet een rol voorzien voor het aansturen en coördineren van de zorg op hun grondgebied. De publieke zorgaanbieder wordt daarbij meer en meer in de actorrol gezien, waarbij deze als gelijk(w)aardig wordt beschouwd als de andere zorgaanbieders op het grondgebied. Er kan weliswaar een geprefereerd partnerschap worden overeengekomen. De uitoefening van de zorg wordt uitgelicht, en via geobjectiveerde lange termijnakkoorden (beheersovereenkomsten) uitgevoerd. Zo kan het bestuur zelf nog wel een invloed uitoefenen op het werkveld, maar wordt toch een zekere neutraliteit en objectiveerbaarheid gecreëerd naar de andere zorgactoren. Door het splitsen van de actor- en regisseursrol met de welzijnsvereniging als geprefereerde partner behoudt het bestuur de voeling met de lokale praktijk. Ook speelt het kerntakendebat. Is een OCMW nog wel het geschikte orgaan om zorg te organiseren aangezien het een sterk veranderende en concurrentiële sector is? Het valt inderdaad niet altijd in te zien hoe specifieke zorgdiensten, ook met het oog op de scheiding van actor- en regisseursrol, ingepast kunnen worden in het (zoveel als juridisch mogelijk) ééngemaakt lokaal bestuur. Zorg zit immers niet in een monopolie zoals dit wel het geval is voor de diensten maatschappelijke integratie, bevolking, ruimtelijke ordening, ... Het OCMW en de gemeente hebben dus ook een rol van regisseur (zetten van het aanbod en bewaken van een evenwicht tussen vraag en aanbod op het grondgebied, informeren van de burgers, toegankelijk houden van de zorg voor alle inwoners...). Dit is echter een fundamenteel andere rol dan deze van het organiseren van en het beheren van publieke zorg. Het is nagenoeg noodzakelijk en alleszins zeer wenselijk deze rollen te ontdebellen.	
Ook op vlak van buitenschoolse kinderopvang wordt de ontdebelling van de actor en regierol aanbevolen. Dit vloeit voort uit het Decreet van 3 mei 2019 houdende de organisatie van buitenschoolse opvang en afstemming tussen buitenschoolse activiteiten (hierna: BOA-decreet). De Memorie van Toelichting bij het BOA-decreet licht toe dat er naar een beheermodel moet worden gezocht dat rolconflicten uitsluit. Door de oprichting van de welzijnsvereniging wordt voldaan aan deze ontdebelling, aangezien Zorg Houthalen-Helchteren instaat voor de organisatie van de BKO.	

Door het creëren van een specifieke zorgorganisatie, waar ook andere lokale actoren mee kunnen **samenwerken**, of zelfs tot kunnen toetreden, kan (bijvoorbeeld) een regionale welzijnsvereniging worden gecreëerd waarbij wel schaalvoordelen kunnen worden gecreëerd. Een mogelijke samenwerking met regionale actoren binnen de zorg is één van de doelstellingen van de oprichting van de welzijnsvereniging.

De oprichting van een welzijnsvereniging biedt mogelijkheden om de **operationele schaal** van de lokale publieke zorgactiviteiten **te vergroten**.

Zo kunnen er **externe partners**, zoals andere OCMW's, openbare besturen en/of rechtspersonen zonder winstoogmerk (vzw's), toetreden tot de welzijnsvereniging. Deze toetreding zal meestal ook gepaard gaan met een inbreng van de externe partner, in ruil voor een vertegenwoordiging in de organen van de welzijnsvereniging

De oprichting van de welzijnsvereniging creëert mogelijkheden op het vlak van schaalvergroting:

- Schaalgrootte schept mogelijkheden en biedt de mogelijkheid tot het realiseren van meerwaarde, synergie en efficiëntie inzake primaire- (d.w.z. alle cliëntgerichte activiteiten) en secundaire (d.w.z. alle ondersteunende activiteiten) organisatieprocessen;

- Schaalgrootte zorgt ervoor dat de focus gelegd kan worden op het vergaren van knowhow en expertise vb. inzetten op sociale huisvesting /assistentie-woningen, IFIC, ... ;

- Schaalgrootte verhoogt ook de slagkracht van de onderhandelingspositie t.o.v. subsidiërende overheden;

- Schaalvergroting zal ook leiden tot versterking van het lokaal en regionaal netwerk van (residentiële) (ouderen)zorg. Samenwerking kan zorgen voor een kwalitatievere werking in een snel veranderend en complex zorglandschap;

- Verzelfstandiging en de mogelijke samenwerkingsmogelijkheden die de verzelfstandiging met zich meebrengen, vergroten ook de financiële verantwoordelijkheid van de zorgvoorzieningen, waarbij specifieke aandacht moet besteed worden aan doelstellingen enerzijds en rapportering anderzijds;

- Tot slot kan schaalgrootte ook het werkveld positief beïnvloeden door onder meer de prijs-

Deze regionale samenwerking zal niet van vandaag op morgen gerealiseerd kunnen worden. Hiertoe zal de markt in Limburg en Vlaanderen geanalyseerd moeten worden en zullen diverse gesprekken met de zorgactoren gevoerd moeten worden opdat gemeenschappelijke doelstellingen gecreëerd kunnen worden.

Sinds kort echter is er evenwel een concreet perspectief op een duurzaam samenwerkingsmodel met een andere welzijnsvereniging.

kwaliteitsverhouding die de publieke zorgpartners leveren. In die zin blijkt ook dat het standpunt van het Agentschap Binnenlands Bestuur verruimt. Vroeger konden andere welzijnsverenigingen niet participeren in andere welzijnsverenigingen, terwijl heden aangenomen wordt dat wel kan voor wat betreft de optimalisering van ondersteunende diensten.	
De welzijnsvereniging versterkt de bestuurskracht en de slagkracht door de doorgedreven focus op zorg en verdere professionalisering van de betrokken zorginstellingen. Hierbij moet een versterkte governance gevoerd worden (door o.a. het betrekken van deskundigen in het bestuur). De mogelijkheid bestaat om onafhankelijke bestuurders te betrekken in de Raad van Bestuur. Deze bestuurders worden alsdan op basis van een aantal onafhankelijkheids- en kwaliteitscriteria aangeduid door de Algemene Vergadering. Ook interne en/of externe deskundigen kunnen, zij het enkel met adviserende stem, betrokken worden in de Algemene Vergadering en de Raad van Bestuur. Niettemin wordt de democratische vertegenwoordiging gegarandeerd, doordat het OCMW in de Raad van Bestuur en Algemene Vergadering wordt vertegenwoordigd door de leden van haar raad voor maatschappelijk welzijn.	
Als aparte rechtspersoon dient de welzijnsvereniging, in tegenstelling tot het OCMW, over eigen beleidsrapporten te beschikken. Dit zorgt voor financiële transparantie naar het moederbestuur toe en het biedt de verzelfstandigde entiteit ook slagkracht en daadkracht met het oog op professioneel beheer, correcte prijszetting, ... Hierdoor kan er op transparante wijze getoond worden wat het zorgaanbod kost, in tegenstelling tot een intern verzelfstandigd agentschap waarbij er met kostenplaatsen gewerkt moet worden om te vermijden dat alles in het grotere geheel opgaat.	Zorg Houthalen-Helchteren WV staat op dit punt nog niet zover, waardoor het nog verder geresponsabiliseerd moet worden. Op heden is er blijkens de interne stakeholders te weinig zicht op de overhead van de ondersteunende diensten van het lokaal bestuur. In het kader van een verdere verzelfstandiging is het zeer aangewezen om een financiële analyse te maken van de overhead die Zorg Houthalen-Helchteren nodig heeft.
Ook de overdracht van het patrimonium (volle eigendom, erfpacht,...) aan de welzijnsvereniging werkt de responsabilisering van de welzijnsvereniging in de hand. De welzijnsvereniging zal (in zekere mate) haar eigen vastgoedbeleid nastreven. Zo zullen zowel de lasten als de lusten van het patrimonium aan de welzijnsvereniging worden overgedragen, waardoor de welzijnsvereniging een dynamiek en wendbaarheid verkrijgt, maar terzelfdertijd ook de volle aansprakelijkheid en	Zorg Houthalen-Helchteren WV staat nog niet zover, aangezien ze op dit moment enkel over een gebruiksrecht over de onroerende goederen die gerelateerd zijn aan de zorgexploitaties, beschikt (zoals in de statuten bepaald is). Het lokaal bestuur staat aldus nog in voor het vastgoedbeleid, inclus. eigenaarsonderhoud. Hierdoor kan de welzijnsvereniging op dit vlak (nog) niet verder geresponsabiliseerd worden.

verantwoordelijkheid draagt voor de investeringen en de vernieuwing van het vastgoed en de ermee samenhangende kwaliteit. Een bijkomend voordeel van de patrimoniumoverdracht, is dat de welzijnsvereniging als actor over meer kredietwaardigheid beschikt en een meer toonaangevende rol kan spelen versus banken en kredietinstellingen.	
Aangezien de welzijnsvereniging als afzonderlijke rechtspersoon over een eigen rechtspositieregeling beschikt, kan zij ook haar eigen personeelsbeleid, op maat van de zorgsector, voeren. Dienaangaande kan er verwezen worden naar artikel 488 § 1 DLB waarin valt te lezen dat het bevoegde orgaan van de welzijnsvereniging de eigen rechtspositieregeling van het personeel vaststelt.	

6. Doelstellingen m.b.t. uitbouw regionale publieke samenwerking

Uit voormelde analyse blijkt dat de verdere verzelfstandiging van Zorg Houthalen-Helchteren WV middels het aangaan van samenwerkingsverbanden, vooral voordelen met zich meebrengt. De intensieve marktverkenning in de periode 2024-2025 resulteerde in een concreet perspectief op een duurzaam samenwerkingsverband met een andere Limburgse welzijnsvereniging, actief in voornamelijk de residentiële ouderenzorg.

De voordelen van samenwerking met partners zijn het meest prominent aanwezig op het vlak van de ondersteunende dienstverlening. Zoals aangegeven, beschikt Zorg Houthalen-Helchteren WV op heden niet over eigen ondersteunende diensten en moet ze zich beroepen op de ondersteunende diensten van het lokaal bestuur.

Een samenwerkingsverband geeft Zorg Houthalen-Helchteren WV de mogelijkheid om gemeenschappelijke ondersteunende diensten te delen met zorgpartners. De ondersteunende diensten kunnen op die manier **worden afgestemd op de continue dienstverlening van de zorgsector** (24u/24u – 7d/7d). Een ander voordeel van gemeenschappelijke ondersteunende diensten, situeert zich op niveau van het **personeelsbeleid**. Een ééngemaakte rechtspositieregeling zorgt niet enkel voor een flexibeler personeelsmobiliteit, maar ook voor een harmonisatie van arbeidsvoorwaarden, waardoor er minder concurrentie tussen de zorgpartners bestaat.

De structuur van de samenwerking kan zowel contractueel als participatief, voor zover er een gezagsverhouding bestaat vanuit de operationele dienstverlening op de ondersteunende diensten.

Vanuit deze optiek zou een samenwerking ook **gefaseerd** kunnen worden, waarbij er in een eerste fase enkel in kader van de ondersteunende processen wordt samengewerkt; de operationele dienstverlening blijft, alleszins bij aanvang, verankerd in de lokale welzijnsvereniging Zorg Houthalen-Helchteren. Een aandachtspunt bij deze (tijdelijke) afsplitsing is dat er een (grotere) afstand wordt gecreëerd tussen de ondersteunende en operationele dienstverlening. Een bijkomend aandachtspunt is de BTW wanneer de gemeenschappelijke ondersteunende diensten zouden worden gefactureerd naar de lokale zorgpartners.

Hoewel de noodzaak om samenwerkingsverbanden aan te gaan op vlak van de operationele dienstverlening minder groot lijkt, zijn er ook hier voordelen te detecteren, bijvoorbeeld de creatie van een identiteit op grotere schaal, een gemengde Raad van Bestuur, enz. Een samenwerking rond de operationele diensten vereist evenwel voorafgaandelijk reeds het kunnen beschikken over een eigen identiteit (zowel intern als extern) van Zorg Houthalen-Helchteren WV: een eigentijdse naamgeving, logo, website, herkenbare maatschappelijke zetel, enz.

Daarnaast biedt samenwerking ook de mogelijkheid om de schaal van de operationele diensten te vergroten, **zonder evenwel afbreuk te doen aan de lokale verankering van de huidige dienstverlening** in Houthalen-Helchteren (o.m. door behoud van gedecentraliseerde loketten). Lokale verankering van de operationele dienstverlening, alsook het integrale dienstverleningsmodel (zorg van baby tot senior), vormen even belangrijke principes die in kader van een regionale publieke samenwerking gewaarborgd moeten blijven, als de kwaliteit van de dienstverlening, de betaalbaarheid voor de gebruikers en voor het lokaal bestuur, de rechten van het personeel en het publiek karakter van de operationele dienstverlening.

Het waarborgen van het dienstverleningsmodel (i.c. zorgcontinuüm “warme zorg van baby tot senior”) met al zijn tussenschotten, moet voorkomen dat er intern binnen Zorg Houthalen-Helchteren een schaalverkleining ontstaat. Dit zou immers haaks staan tegenover de schaalvergroting die met de regionale publieke samenwerking wordt beoogd.

Integendeel, het huidige dienstverleningsmodel stelt Zorg Houthalen-Helchteren WV in staat om ook interne schaalvergroting te ambiëren, nl. nieuwe diensten verzorgen voor nieuwe bijzondere doelgroepen zoals o.m. voorzien is in de oprichtingsstatuten: bijv. preventieve gezinsondersteuning en inclusieve opvang van kinderen met een specifieke zorgbehoefte, sociaal kwetsbare jongeren/ouderen, uitbreiding maaltijden aan huis in buurgemeenten, kinderopvang ten behoeve van bedrijvencentra, ...

De totstandkoming van een regionale publieke samenwerking, eventueel gefaseerd (eerst ondersteunende dienstverlening en daarna operationele dienstverlening), zal verschillende stappen moeten doorlopen. Parallel aan het doorlopen van deze stappen, zal er gekeken moeten worden welke initiatieven nodig zijn om van Zorg Houthalen-Helchteren WV “een aantrekkelijke bruid” te maken.

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2026-2031

Journaalvolnummers: 32497

Zorg Houthalen-Helchteren (0688.812.935)

Algemeen directeur: Marc Doumen

Pastorijstraat 30, 3530 Houthalen-Helchteren

Financieel directeur: Marc Doumen

Strategische beleidsdoelstelling:: ALG FIN BEST: Algemene financiering en algemeen bestuur

Algemene financiering en algemeen bestuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.253.222,05	1.319.593,15	1.360.458,53	1.384.330,00	1.415.715,69	1.469.500,81
Ontvangsten	1.196.988,12	1.229.879,12	1.238.201,12	1.251.476,62	1.295.108,62	1.320.762,62
Saldo	-56.233,93	-89.714,03	-122.257,41	-132.853,38	-120.607,07	-148.738,19
Investerings						
Uitgaven	176.363,00	20.500,00	20.500,00	61.500,00	38.950,00	0,00
Saldo	-176.363,00	-20.500,00	-20.500,00	-61.500,00	-38.950,00	0,00
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000010: Algemene financiering en algemene bestuurlijke en organisatorische omkadering van welzijnsvereniging

De nodige werkmiddelen worden voorzien voor het politieke bestuur, voor het voeren van een eigentijds personeelsbeleid en voor de administratieve en logistieke ondersteuning van de welzijnsinstellingen en hun diverse gebruikersgroepen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.253.222,05	1.319.593,15	1.360.458,53	1.384.330,00	1.415.715,69	1.469.500,81
Ontvangsten	1.196.988,12	1.229.879,12	1.238.201,12	1.251.476,62	1.295.108,62	1.320.762,62
Saldo	-56.233,93	-89.714,03	-122.257,41	-132.853,38	-120.607,07	-148.738,19
Investerings						
Uitgaven	176.363,00	20.500,00	20.500,00	61.500,00	38.950,00	0,00
Saldo	-176.363,00	-20.500,00	-20.500,00	-61.500,00	-38.950,00	0,00
Financiering						

Actieplan: AP000025: Algemene financiering en algemene bestuurlijke en organisatorische omkadering van welzijnsvereniging

De nodige werkmiddelen worden voorzien voor het politieke bestuur, voor het voeren van een eigentijds personeelsbeleid en voor de administratieve en logistieke ondersteuning van de welzijnsinstellingen en hun diverse gebruikersgroepen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.253.222,05	1.319.593,15	1.360.458,53	1.384.330,00	1.415.715,69	1.469.500,81
Ontvangsten	1.196.988,12	1.229.879,12	1.238.201,12	1.251.476,62	1.295.108,62	1.320.762,62
Saldo	-56.233,93	-89.714,03	-122.257,41	-132.853,38	-120.607,07	-148.738,19
Investerings						
Uitgaven	176.363,00	20.500,00	20.500,00	61.500,00	38.950,00	0,00
Saldo	-176.363,00	-20.500,00	-20.500,00	-61.500,00	-38.950,00	0,00
Financiering						

Actie: AC000057: Werking: algemene financiering en algemene bestuurlijke en organisatorische omkadering

Werking: de nodige werkmiddelen worden voorzien voor het politieke bestuur, voor het voeren van een eigentijds personeelsbeleid en voor de administratieve en logistieke ondersteuning van de welzijnsinstellingen en hun diverse gebruikersgroepen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	230.441,74	235.050,58	239.751,60	244.546,62	249.437,55	254.426,30
Ontvangsten	46.200,00	46.200,00	46.200,00	46.200,00	46.200,00	46.200,00
Saldo	-184.241,74	-188.850,58	-193.551,60	-198.346,62	-203.237,55	-208.226,30
Investerings						
Uitgaven	176.363,00	20.500,00	20.500,00	61.500,00	38.950,00	0,00
Saldo	-176.363,00	-20.500,00	-20.500,00	-61.500,00	-38.950,00	0,00
Financiering						

Actie: AC000058: Personeel: algemene financiering en algemene bestuurlijke en organisatorische omkadering

Personeel: de nodige werkmiddelen worden voorzien voor het politieke bestuur, voor het voeren van een eigentijds personeelsbeleid en voor de administratieve en logistieke ondersteuning van de welzijnsinstellingen en hun diverse gebruikersgroepen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	919.063,78	980.826,04	1.016.990,40	1.036.066,85	1.062.561,61	1.111.357,98
Ontvangsten	21.870,28	21.870,28	21.870,28	22.070,28	22.070,28	22.070,28
Saldo	-897.193,50	-958.955,76	-995.120,12	-1.013.996,57	-1.040.491,33	-1.089.287,70
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000059: Investerings: algemene financiering en algemene bestuurlijke en organisatorische omkadering

Investerings: de nodige werkmiddelen worden voorzien voor het politieke bestuur, voor het voeren van een eigentijds personeelsbeleid en voor de administratieve en logistieke ondersteuning van de welzijnsinstellingen en hun diverse gebruikersgroepen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: AC000060: Personeel: facilitaire dienst - centrale keuken

Personeel: de facilitaire dienst centrale keuken van het Zorgbedrijf bereidt gepaste maaltijden voor haar diverse gebruikersgroepen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	103.716,53	103.716,53	103.716,53	103.716,53	103.716,53	103.716,53
Ontvangsten	213,84	213,84	213,84	213,84	213,84	213,84
Saldo	-103.502,69	-103.502,69	-103.502,69	-103.502,69	-103.502,69	-103.502,69
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000061: Personeel: financiering van pensioenen statutair en contractueel personeel

Personeel: financiering van pensioenen statutair en contractueel personeel

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: AC000062: Personeel: werkingstoelage van OCMW Houthalen-Helchteren

Personeel: werkingstoelage van OCMW Houthalen-Helchteren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	809.098,00	826.489,00	834.811,00	847.886,50	891.518,50	917.172,50
Saldo	809.098,00	826.489,00	834.811,00	847.886,50	891.518,50	917.172,50
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000063: Werking: voorziene opbrengst prijsaanpassingen diverse instellingen

Werkings: voorziene opbrengst prijsaanpassingen diverse instellingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	319.606,00	335.106,00	335.106,00	335.106,00	335.106,00	335.106,00
Saldo	319.606,00	335.106,00	335.106,00	335.106,00	335.106,00	335.106,00
Investerings						
Financiering						

Strategische beleidsdoelstelling:: KINDERZORG: Kinderzorg

Kinderzorg

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.632.837,35	2.630.891,63	2.637.549,85	2.644.341,27	2.651.268,46	2.658.334,19
Ontvangsten	2.323.750,84	2.396.650,84	2.495.550,84	2.570.100,84	2.658.900,84	2.747.050,84
Saldo	-309.086,51	-234.240,79	-141.999,01	-74.240,43	7.632,38	88.716,65
Investerings						
Uitgaven	38.714,00	4.500,00	4.500,00	13.500,00	8.550,00	0,00
Saldo	-38.714,00	-4.500,00	-4.500,00	-13.500,00	-8.550,00	0,00
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000011: Groepsopvang van baby's en peuters

Ten behoeve van gezinnen met baby's en peuters (0 - 2,5 jaar) is er permanent een kwaliteitsvol aanbod van voorschoolse groepsopvang in beheer van het Zorgbedrijf. Met andere actoren in de gemeente wordt samengewerkt en afgestemd via het Lokaal Overleg Kinderopvang.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.604.448,54	1.598.929,57	1.601.943,08	1.605.016,88	1.608.152,12	1.611.350,07
Ontvangsten	1.666.860,02	1.736.560,02	1.832.260,02	1.903.410,02	1.988.960,02	2.073.960,02
Saldo	62.411,48	137.630,45	230.316,94	298.393,14	380.807,90	462.609,95
Investerings						
Uitgaven	38.714,00	4.500,00	4.500,00	13.500,00	8.550,00	0,00
Saldo	-38.714,00	-4.500,00	-4.500,00	-13.500,00	-8.550,00	0,00
Financiering						

Actieplan: AP000026: Uitbating van erkend en gesubsidieerd kinderdagverblijf De Sijsjes met 78 opvangplaatsen

Binnen het Huis van het Kind voorzien we een centraal aanbod van 78 opvangplaatsen voor baby's en peuters in een door Kind en Gezin erkende en gesubsidieerde voorziening van het Zorgbedrijf (KDV De Sijsjes).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.604.448,54	1.598.929,57	1.601.943,08	1.605.016,88	1.608.152,12	1.611.350,07
Ontvangsten	1.649.460,02	1.718.960,02	1.814.460,02	1.885.410,02	1.970.760,02	2.055.560,02
Saldo	45.011,48	120.030,45	212.516,94	280.393,14	362.607,90	444.209,95
Investerings						
Uitgaven	38.714,00	4.500,00	4.500,00	13.500,00	8.550,00	0,00
Saldo	-38.714,00	-4.500,00	-4.500,00	-13.500,00	-8.550,00	0,00
Financiering						

Actie: AC000064: Investering: uitbating erkend en gesubsidieerd kinderdagverblijf De Sijsjes met 78 opvangplaatsen

Investering: binnen het Huis van het Kind voorzien we een centraal aanbod van 78 opvangplaatsen voor baby's en peuters in een door Kind en Gezin erkende en gesubsidieerde voorziening van het Zorgbedrijf (KDV De Sijsjes).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	38.714,00	4.500,00	4.500,00	13.500,00	8.550,00	0,00
Saldo	-38.714,00	-4.500,00	-4.500,00	-13.500,00	-8.550,00	0,00
Financiering						

Actie: AC000065: Personeel: uitbating van erkend en gesubsidieerd kinderdagverblijf De Sijsjes met 78 opvangplaatsen

Personeel: binnen het Huis van het Kind voorzien we een centraal aanbod van 78 opvangplaatsen voor baby's en peuters in een door Kind en Gezin erkende en gesubsidieerde voorziening van het Zorgbedrijf (KDV De Sijsjes).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.456.727,21	1.448.253,80	1.448.253,80	1.448.253,80	1.448.253,80	1.448.253,80
Ontvangsten	73.860,02	73.860,02	73.860,02	75.160,02	75.160,02	75.160,02
Saldo	-1.382.867,19	-1.374.393,78	-1.374.393,78	-1.373.093,78	-1.373.093,78	-1.373.093,78
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000066: Werking: uitbating van erkend en gesubsidieerd kinderdagverblijf De Sijsjes met 78 opvangplaatsen

Werkking: binnen het Huis van het Kind voorzien we een centraal aanbod van 78 opvangplaatsen voor baby's en peuters in een door Kind en Gezin erkende en gesubsidieerde voorziening van het Zorgbedrijf (KDV De Sijsjes).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	147.721,33	150.675,77	153.689,28	156.763,08	159.898,32	163.096,27
Ontvangsten	1.575.600,00	1.645.100,00	1.740.600,00	1.810.250,00	1.895.600,00	1.980.400,00
Saldo	1.427.878,67	1.494.424,23	1.586.910,72	1.653.486,92	1.735.701,68	1.817.303,73
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000067: Personeel: werkingstoelage doelgroepvermindering

Personeel: werkingstoelage doelgroepvermindering

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actieplan: AP000027: Verhuring van opvanglocatie aan extern kinderdagverblijf De Speelboom

In Houthalen-Oost ondersteunt het Zorgbedrijf logistiek een decentraal aanbod van 15 à 30 opvangplaatsen voor baby's en peuters in een bij Kind en Gezin aangemelde voorziening, uitgebaat door derden (KDV De Speelboom).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	17.400,00	17.600,00	17.800,00	18.000,00	18.200,00	18.400,00
Saldo	17.400,00	17.600,00	17.800,00	18.000,00	18.200,00	18.400,00
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000069: Werking: verhuur van opvanglocatie aan extern kinderdagverblijf De Speelboom

Werking: in Houthalen-Oost ondersteunt het Zorgbedrijf logistiek een decentraal aanbod van 15 à 30 opvangplaatsen voor baby's en peuters in een bij Kind en Gezin aangemelde voorziening, uitgebaat door derden (KDV De Speelboom).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	17.400,00	17.600,00	17.800,00	18.000,00	18.200,00	18.400,00
Saldo	17.400,00	17.600,00	17.800,00	18.000,00	18.200,00	18.400,00
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000012: Buitenschoolse opvanginitiatieven i.s.m. onderwijs en gemeentebestuur

Om gelijke kansen te bieden aan elk schoolgaand kind (2,5 -12 jaar) realiseert het Zorgbedrijf in alle deelgemeenten en wijken een kwaliteitsvol aanbod buitenschoolse kinderopvang en dit in partnership met het onderwijs, het gemeentebestuur en derden (via het Lokaal Overleg Kinderopvang).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.028.388,81	1.031.962,06	1.035.606,77	1.039.324,39	1.043.116,34	1.046.984,12
Ontvangsten	656.890,82	660.090,82	663.290,82	666.690,82	669.940,82	673.090,82
Saldo	-371.497,99	-371.871,24	-372.315,95	-372.633,57	-373.175,52	-373.893,30
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000028: Voor- en naschoolse kinderopvang van schoolgaanden

Tijdens schooldagen en schoolverloven organiseert het Zorgbedrijf op minstens 10 vestigingsplaatsen (tijdens schoolvakanties op 3 centrale locaties) buitenschoolse kinderopvang vanaf 7:00 en tot 18:00 uur, binnen lokalen van onderwijsinstellingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.028.388,81	1.031.962,06	1.035.606,77	1.039.324,39	1.043.116,34	1.046.984,12
Ontvangsten	656.890,82	660.090,82	663.290,82	666.690,82	669.940,82	673.090,82
Saldo	-371.497,99	-371.871,24	-372.315,95	-372.633,57	-373.175,52	-373.893,30
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000070: Het lokaal bestuur ondersteunt via welzijnsvereniging realisatie doelstellingen van BOA-Decreet.

Het lokaal bestuur ondersteunt via de welzijnsvereniging de realisatie van de doelstellingen van het BOA-decreet.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
Saldo	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000071: Investering: voor- en naschoolse kinderopvang van schoolgaanden

Investering: voor- en naschoolse kinderopvang van schoolgaanden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: AC000072: Werking: voor- en naschoolse kinderopvang van schoolgaanden

Werking: tijdens schooldagen en schoolverloven organiseert het Zorgbedrijf op minstens 10 vestigingsplaatsen (tijdens schoolvakanties op 3 centrale locaties) buitenschoolse kinderopvang vanaf 7:00 en tot 18:00 uur, binnen lokalen van onderwijsinstellingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	38.922,28	39.700,73	40.494,74	41.304,65	42.130,74	42.973,34
Ontvangsten	287.000,00	289.000,00	291.000,00	293.000,00	295.000,00	297.000,00
Saldo	248.077,72	249.299,27	250.505,26	251.695,35	252.869,26	254.026,66
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000073: Personeel: voor- en naschoolse kinderopvang van schoolgaanden

Personeel: voor- en naschoolse kinderopvang van schoolgaanden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	989.466,53	992.261,33	995.112,03	998.019,74	1.000.985,60	1.004.010,78
Ontvangsten	69.890,82	71.090,82	72.290,82	73.690,82	74.940,82	76.090,82
Saldo	-919.575,71	-921.170,51	-922.821,21	-924.328,92	-926.044,78	-927.919,96
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000074: Personeel: optimalisatie van BKO algemeen (reservering)

Personeel: optimalisatie van BKO algemeen (reservering)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: AC000075: Personeel: uitbreiding dienstverlening BKO Lucerna

Personeel: uitbreiding dienstverlening BKO Lucerna

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Strategische beleidsdoelstelling:: OUDERENZORG: Ouderenzorg

Ouderenzorg

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	7.373.716,75	7.400.490,04	7.427.798,77	7.455.653,69	7.484.065,72	7.416.893,06
Ontvangsten	8.151.403,78	8.336.760,78	8.563.870,78	8.822.860,78	9.079.890,78	9.336.260,78
Saldo	777.687,03	936.270,74	1.136.072,01	1.367.207,09	1.595.825,06	1.919.367,72
Investerings						
Uitgaven	210.775,00	24.500,00	24.500,00	73.500,00	46.550,00	0,00
Saldo	-210.775,00	-24.500,00	-24.500,00	-73.500,00	-46.550,00	0,00
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000013: Residentiële en semi-residentiële opvang en huisvesting van senioren en zorgbehoevende ouderen

Ten behoeve van zelfredzame senioren en zorgbehoevende ouderen is er permanent een kwaliteitsvol aanbod van residentiële opvang en tussenvoorzieningen in eigen beheer van het Zorgbedrijf. Met private of semi-publieke initiatiefnemers wordt contractueel of participatief samengewerkt als antwoord op demografische ontwikkelingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	7.373.716,75	7.400.490,04	7.427.798,77	7.455.653,69	7.484.065,72	7.416.893,06
Ontvangsten	8.151.403,78	8.336.760,78	8.563.870,78	8.822.860,78	9.079.890,78	9.336.260,78
Saldo	777.687,03	936.270,74	1.136.072,01	1.367.207,09	1.595.825,06	1.919.367,72
Investerings						
Uitgaven	210.775,00	24.500,00	24.500,00	73.500,00	46.550,00	0,00
Saldo	-210.775,00	-24.500,00	-24.500,00	-73.500,00	-46.550,00	0,00
Financiering						

Actieplan: AP000029: Uitbating van 60 erkende assistentiewoningen

Het Zorgbedrijf biedt in de deelgemeente Houthalen aangepaste huisvesting en ondersteuning aan 65-plus ouderen onder de vorm van minstens 60 assistentiewoningen (GAW Gorisberg) in de onmiddellijke nabijheid van het woonzorgcentrum.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	120.379,46	122.417,89	124.497,09	126.617,87	128.781,08	130.987,55
Ontvangsten	646.826,92	653.326,92	659.726,92	666.826,92	673.526,92	678.326,92
Saldo	526.447,46	530.909,03	535.229,83	540.209,05	544.745,84	547.339,37
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000076: Personeel: uitbating van 60 erkende assistentiewoningen

Personeel: Het zorgbedrijf biedt in de deelgemeente Houthalen-Helchteren aangepaste huisvesting en ondersteuning aan 65-plus ouderen onder de vorm van minstens 60 assistentiewoningen (GAW Gorisberg) in de onmiddellijke nabijheid van het woonzorgcentrum.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	18.457,75	18.457,75	18.457,75	18.457,75	18.457,75	18.457,75
Ontvangsten	12.026,92	12.226,92	12.426,92	12.826,92	13.026,92	13.226,92
Saldo	-6.430,83	-6.230,83	-6.030,83	-5.630,83	-5.430,83	-5.230,83
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000077: Werking: uitbating van 60 erkende assistentiewoningen

Werking: het Zorgbedrijf biedt in de deelgemeente Houthalen aangepaste huisvesting en ondersteuning aan 65-plus ouderen onder de vorm van minstens 60 assistentiewoningen (GAW Gorisberg) in de onmiddellijke nabijheid van het woonzorgcentrum.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	101.921,71	103.960,14	106.039,34	108.160,12	110.323,33	112.529,80
Ontvangsten	634.800,00	641.100,00	647.300,00	654.000,00	660.500,00	665.100,00
Saldo	532.878,29	537.139,86	541.260,66	545.839,88	550.176,67	552.570,20
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000030: Verhuring van 26 bejaardenwoningen Vinkendreef

Het Zorgbedrijf biedt in de deelgemeente Houthalen aangepaste huisvesting aan 60-plus ouderen onder de vorm van minstens 26 bejaardenwoningen (BW Vinkendreef).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.553,34	10.764,41	10.979,70	11.199,29	11.423,27	11.651,75
Ontvangsten	159.650,00	161.250,00	162.850,00	164.450,00	166.150,00	167.750,00
Saldo	149.096,66	150.485,59	151.870,30	153.250,71	154.726,73	156.098,25
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000078: Werking: verhuring van 26 bejaardenwoningen Vinkendreef

Werking: het Zorgbedrijf biedt in de deelgemeente Houthalen aangepaste huisvesting aan 60-plus ouderen onder de vorm van minstens 26 bejaardenwoningen (BW Vinkendreef).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.553,34	10.764,41	10.979,70	11.199,29	11.423,27	11.651,75
Ontvangsten	159.650,00	161.250,00	162.850,00	164.450,00	166.150,00	167.750,00
Saldo	149.096,66	150.485,59	151.870,30	153.250,71	154.726,73	156.098,25
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000031: Verhuring van 12 bejaardenwoningen Abelenstraat

Het Zorgbedrijf biedt in Houthalen-Oost aangepaste huisvesting aan 60-plus ouderen onder de vorm van minstens 12 bejaardenwoningen (BW Abelenstraat).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.348,47	5.455,44	5.564,55	5.675,84	5.789,36	5.905,14
Ontvangsten	54.200,00	54.700,00	55.250,00	55.800,00	56.250,00	56.800,00
Saldo	48.851,53	49.244,56	49.685,45	50.124,16	50.460,64	50.894,86
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000079: Werking: verhuur van 12 bejaardenwoningen Abelenstraat

Werking: het Zorgbedrijf biedt in Houthalen-Oost aangepaste huisvesting aan 60-plus ouderen onder de vorm van minstens 12 bejaardenwoningen (BW Abelenstraat).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.348,47	5.455,44	5.564,55	5.675,84	5.789,36	5.905,14
Ontvangsten	54.200,00	54.700,00	55.250,00	55.800,00	56.250,00	56.800,00
Saldo	48.851,53	49.244,56	49.685,45	50.124,16	50.460,64	50.894,86
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000032: Uitbating erkend en gesubsidieerd woonzorgcentrum Vinkenhof met 114 woonegelegenheden

Het Zorgbedrijf biedt centraal residentiële ouderenzorg aan onder de vorm van een woonzorgcentrum (110 woonegelegenheden) en een centrum voor kortverblijf (4 woonegelegenheden) met de gebruikelijke gezins- en huishoudelijke zorg, hygiënische en verpleegkundige zorg, (re)activering en psychosociale ondersteuning, animatie en sociale netwerkvorming, ... voor elke gebruiker.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	7.237.435,48	7.261.852,30	7.286.757,43	7.312.160,69	7.338.072,01	7.268.348,62
Ontvangsten	7.290.726,86	7.467.483,86	7.686.043,86	7.935.783,86	8.183.963,86	8.433.383,86
Saldo	53.291,38	205.631,56	399.286,43	623.623,17	845.891,85	1.165.035,24
Investerings						
Uitgaven	210.775,00	24.500,00	24.500,00	73.500,00	46.550,00	0,00
Saldo	-210.775,00	-24.500,00	-24.500,00	-73.500,00	-46.550,00	0,00
Financiering						

Actie: AC000080: Investerings: uitbating erkend en gesubsidieerd woonzorgcentrum Vinkenhof met 114 woonegelegenheden

Investerings: het Zorgbedrijf biedt centraal residentiële ouderenzorg aan onder de vorm van een woonzorgcentrum (110 woonegelegenheden) en een centrum voor kortverblijf (4 woonegelegenheden) met de gebruikelijke gezins- en huishoudelijke zorg, hygiënische en verpleegkundige zorg, (re)activering en psychosociale ondersteuning, animatie en sociale netwerkvorming, ... voor elke gebruiker.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	210.775,00	24.500,00	24.500,00	73.500,00	46.550,00	0,00
Saldo	-210.775,00	-24.500,00	-24.500,00	-73.500,00	-46.550,00	0,00
Financiering						

Actie: AC000081: Personeel: uitbating erkend en gesubsidieerd woonzorgcentrum Vinkenhof met 114 woongelegenheden

Personeel: het Zorgbedrijf biedt centraal residentiële ouderenzorg aan onder de vorm van een woonzorgcentrum (110 woongelegenheden) en een centrum voor kortverblijf (4 woongelegenheden) met de gebruikelijke gezins- en huishoudelijke zorg, hygiënische en verpleegkundige zorg, (re)activering en psychosociale ondersteuning, animatie en sociale netwerkvorming, ... voor elke gebruiker.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.036.495,00	6.036.893,00	6.037.298,96	6.037.713,04	6.038.135,40	6.038.566,21
Ontvangsten	963.883,86	997.883,86	1.016.883,86	1.036.883,86	1.055.883,86	1.074.883,86
Saldo	-5.072.611,14	-5.039.009,14	-5.020.415,10	-5.000.829,18	-4.982.251,54	-4.963.682,35
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000082: Werking: uitbating erkend en gesubsidieerd woonzorgcentrum Vinkenhof met 114 woongelegenheden

Werkking: het Zorgbedrijf biedt centraal residentiële ouderenzorg aan onder de vorm van een woonzorgcentrum (110 woongelegenheden) en een centrum voor kortverblijf (4 woongelegenheden) met de gebruikelijke gezins- en huishoudelijke zorg, hygiënische en verpleegkundige zorg, (re)activering en psychosociale ondersteuning, animatie en sociale netwerkvorming, ... voor elke gebruiker.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.200.940,48	1.224.959,30	1.249.458,47	1.274.447,65	1.299.936,61	1.229.782,41
Ontvangsten	6.326.843,00	6.469.600,00	6.669.160,00	6.898.900,00	7.128.080,00	7.358.500,00
Saldo	5.125.902,52	5.244.640,70	5.419.701,53	5.624.452,35	5.828.143,39	6.128.717,59
Investerings						
Financiering						

Strategische beleidsdoelstelling:: THUISZORG: Thuiszorg

Thuiszorg

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.283.798,67	2.291.270,54	2.299.829,08	2.308.558,70	2.317.462,77	2.326.198,75
Ontvangsten	1.558.603,53	1.588.103,53	1.615.501,53	1.635.247,53	1.654.594,53	1.678.986,53
Saldo	-725.195,14	-703.167,01	-684.327,55	-673.311,17	-662.868,24	-647.212,22
Investerings						
Uitgaven	4.301,00	500,00	500,00	1.500,00	950,00	0,00
Saldo	-4.301,00	-500,00	-500,00	-1.500,00	-950,00	0,00
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000015: Thuiszorgondersteuning van gezinnen en personen met een tijdelijke of permanente zorgbehoefte

Ten behoeve van ouderen en gezinnen is er een kwaliteitsvol aanbod van thuiszorgondersteuning met als doel mensen in staat stellen langer zelfstandig thuis te wonen, zowel in eigen beheer van het Zorgbedrijf als in beheer van derden, en dit in nauwe samenwerking via het lokale/regionale netwerk eerstelijnsgezondheidszorg.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.283.798,67	2.291.270,54	2.299.829,08	2.308.558,70	2.317.462,77	2.326.198,75
Ontvangsten	1.558.603,53	1.588.103,53	1.615.501,53	1.635.247,53	1.654.594,53	1.678.986,53
Saldo	-725.195,14	-703.167,01	-684.327,55	-673.311,17	-662.868,24	-647.212,22
Investerings						
Uitgaven	4.301,00	500,00	500,00	1.500,00	950,00	0,00
Saldo	-4.301,00	-500,00	-500,00	-1.500,00	-950,00	0,00
Financiering						

Actieplan: AP000033: Uitbating van erkende en gesubsidieerde dienst voor gezinszorg en aanvullende thuiszorg

Het Zorgbedrijf baat een uitgebreide dienst gezinszorg en aanvullende thuiszorg uit met een tweeledige opdracht ten aanzien van gebruikers met een verminderd zelfzorgvermogen: enerzijds het aanbieden van persoonsverzorging en huishoudelijke hulp en anderzijds het aanbieden van aanvullende thuiszorg (poetshulp via samenwerking met derden).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.268.079,86	1.268.107,74	1.268.136,19	1.268.165,19	1.268.194,78	1.268.224,97
Ontvangsten	844.199,73	852.649,73	861.049,73	869.499,73	877.949,73	886.399,73
Saldo	-423.880,13	-415.458,01	-407.086,46	-398.665,46	-390.245,05	-381.825,24
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000083: Werking: uitbating van erkende en gesubsidieerde dienst voor gezinszorg en aanvullende thuiszorg

Werking: het Zorgbedrijf baat een uitgebreide dienst gezinszorg en aanvullende thuiszorg uit met een tweeledige opdracht ten aanzien van gebruikers met een verminderd zelfzorgvermogen: enerzijds het aanbieden van persoonsverzorging en huishoudelijke hulp en anderzijds het aanbieden van aanvullende thuiszorg (poetshulp via samenwerking met derden).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.394,21	1.422,09	1.450,54	1.479,54	1.509,13	1.539,32
Ontvangsten	795.000,00	802.500,00	810.000,00	817.500,00	825.000,00	832.500,00
Saldo	793.605,79	801.077,91	808.549,46	816.020,46	823.490,87	830.960,68
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000084: Personeel: uitbating van erkende en gesubsidieerde dienst voor gezinszorg en aanvullende thuiszorg

Personeel: het Zorgbedrijf baat een uitgebreide dienst gezinszorg en aanvullende thuiszorg uit met een tweeledige opdracht ten aanzien van gebruikers met een verminderd zelfvermogen: enerzijds het aanbieden van persoonsverzorging en huishoudelijke hulp en anderzijds het aanbieden van aanvullende thuiszorg (poetshulp via samenwerking met derden).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.266.685,65	1.266.685,65	1.266.685,65	1.266.685,65	1.266.685,65	1.266.685,65
Ontvangsten	49.199,73	50.149,73	51.049,73	51.999,73	52.949,73	53.899,73
Saldo	-1.217.485,92	-1.216.535,92	-1.215.635,92	-1.214.685,92	-1.213.735,92	-1.212.785,92
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000085: Personeel: uitbreiding van dienst voor gezinszorg met 8000 gesubsidieerde prestatieuren

Personeel: uitbreiding van dienst voor gezinszorg met 8000 gesubsidieerde prestatieuren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actieplan: AP000034: Uitbating van 2 erkende lokale dienstencentra

Het Zorgbedrijf baat minstens twee lokale dienstencentra uit die een tweeledige opdracht hebben: enerzijds het aanbieden van activiteiten om de zelfredzaamheid en het sociale netwerk van de wijkbewoners te versterken en anderzijds het bieden van hulp bij activiteiten van het dagelijks leven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	417.539,53	421.008,70	424.547,25	428.156,57	431.838,12	435.593,23
Ontvangsten	294.041,52	301.241,52	308.441,52	314.691,52	320.891,52	327.091,52
Saldo	-123.498,01	-119.767,18	-116.105,73	-113.465,05	-110.946,60	-108.501,71
Investerings						
Uitgaven	4.301,00	500,00	500,00	1.500,00	950,00	0,00
Saldo	-4.301,00	-500,00	-500,00	-1.500,00	-950,00	0,00
Financiering						

Actie: AC000086: Werking: uitbating van 2 erkende lokale dienstencentra

Werkking: het Zorgbedrijf baat minstens twee lokale dienstencentra uit die een tweeledige opdracht hebben: enerzijds het aanbieden van activiteiten om de zelfredzaamheid en het sociale netwerk van de wijkbewoners te versterken en anderzijds het bieden van hulp bij activiteiten van het dagelijks leven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	175.458,72	178.927,89	182.466,44	186.075,76	189.757,31	193.512,42
Ontvangsten	212.000,00	219.000,00	225.000,00	230.000,00	235.000,00	240.000,00
Saldo	36.541,28	40.072,11	42.533,56	43.924,24	45.242,69	46.487,58
Investerings						
Uitgaven	4.301,00	500,00	500,00	1.500,00	950,00	0,00
Saldo	-4.301,00	-500,00	-500,00	-1.500,00	-950,00	0,00
Financiering						

Actie: AC000087: Personeel: uitbating van 2 erkende lokale dienstencentra

Personeel: het Zorgbedrijf baat minstens twee lokale dienstencentra uit die een tweeledige opdracht hebben: enerzijds het aanbieden van activiteiten om de zelfredzaamheid en het sociale netwerk van de wijkbewoners te versterken en anderzijds het bieden van hulp bij activiteiten van het dagelijks leven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	242.080,81	242.080,81	242.080,81	242.080,81	242.080,81	242.080,81
Ontvangsten	82.041,52	82.241,52	83.441,52	84.691,52	85.891,52	87.091,52
Saldo	-160.039,29	-159.839,29	-158.639,29	-157.389,29	-156.189,29	-154.989,29
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000088: Personeel: uitbreiding van huishoudelijke ondersteuning LDC Casino

Personeel: uitbreiding van huishoudelijke ondersteuning LDC Casino

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actieplan: AP000035: Uitbating van erkend en gesubsidieerd dagverzorgingscentrum met 13 verblijfseenheden

Het Zorgbedrijf beheert een dagverzorgingscentrum met 13 verblijfseenheden dat als opdracht heeft om 65-plussers dagverzorging alsook, geheel of gedeeltelijk, de gebruikelijke persoonsverzorging en huishoudelijke hulp te bieden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	282.188,29	281.735,92	282.211,73	282.697,05	283.192,09	283.350,21
Ontvangsten	195.141,52	201.291,52	206.389,52	211.135,52	215.832,52	220.574,52
Saldo	-87.046,77	-80.444,40	-75.822,21	-71.561,53	-67.359,57	-62.775,69
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000089: Werking: uitbating van erkend en gesubsidieerd dagverzorgingscentrum met 13 verblijfseenheden

Werkking: het Zorgbedrijf beheert een dagverzorgingscentrum met 13 verblijfseenheden dat als opdracht heeft om 65-plussers dagverzorging alsook, geheel of gedeeltelijk, de gebruikelijke persoonsverzorging en huishoudelijke hulp te bieden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	16.823,92	17.160,39	17.503,60	17.853,67	18.210,75	18.228,15
Ontvangsten	179.500,00	182.900,00	186.848,00	190.344,00	193.891,00	197.483,00
Saldo	162.676,08	165.739,61	169.344,40	172.490,33	175.680,25	179.254,85
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000090: Personeel: uitbating van erkend en gesubsidieerd dagverzorgingscentrum met 13 verblijfseenheden

Personeel: het Zorgbedrijf beheert een dagverzorgingscentrum met 13 verblijfseenheden dat als opdracht heeft om 65-plussers dagverzorging alsook, geheel of gedeeltelijk, de gebruikelijke persoonsverzorging en huishoudelijke hulp te bieden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	265.364,37	264.575,53	264.708,13	264.843,38	264.981,34	265.122,06
Ontvangsten	15.641,52	18.391,52	19.541,52	20.791,52	21.941,52	23.091,52
Saldo	-249.722,85	-246.184,01	-245.166,61	-244.051,86	-243.039,82	-242.030,54
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000036: Uitbating van dienst maaltijdbedeling aan huis

Het Zorgbedrijf beschikt over een dienst maaltijdbedeling die aan personen, die zelf moeilijk kunnen instaan voor het bereiden van een middagmaal, dagelijks een gevarieerd middagmaal aan huis aanbiedt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	189.970,07	192.670,07	195.424,07	198.233,07	201.098,07	204.021,07
Ontvangsten	128.463,84	133.463,84	138.463,84	138.563,84	138.563,84	143.563,84
Saldo	-61.506,23	-59.206,23	-56.960,23	-59.669,23	-62.534,23	-60.457,23
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000091: Werking: uitbating van dienst maaltijdbedeling aan huis

Werking: het Zorgbedrijf beschikt over een dienst maaltijdbedeling die aan personen, die zelf moeilijk kunnen instaan voor het bereiden van een middagmaal, dagelijks een gevarieerd middagmaal aan huis aanbiedt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: AC000092: Personeel: uitbating van dienst maaltijdbedeling aan huis

Personeel: het Zorgbedrijf beschikt over een dienst maaltijdbedeling die aan personen, die zelf moeilijk kunnen instaan voor het bereiden van een middagmaal, dagelijks een gevarieerd middagmaal aan huis aanbiedt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	189.970,07	192.670,07	195.424,07	198.233,07	201.098,07	204.021,07
Ontvangsten	128.463,84	133.463,84	138.463,84	138.563,84	138.563,84	143.563,84
Saldo	-61.506,23	-59.206,23	-56.960,23	-59.669,23	-62.534,23	-60.457,23
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000037: Uitbating van 3 dorpsrestaurants in samenwerking met vrijwilligerskernen

Het Zorgbedrijf organiseert gespreid minstens 3 dorpsrestaurants waar senioren enkele keren per week of per maand een warme maaltijd kunnen nuttigen, om vereenzaming tegen te gaan en sociale contacten te bevorderen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	60.109,39	61.311,58	62.537,81	63.788,58	65.064,34	66.365,62
Ontvangsten	65.000,00	67.500,00	69.000,00	69.000,00	69.000,00	69.000,00
Saldo	4.890,61	6.188,42	6.462,19	5.211,42	3.935,66	2.634,38
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000068: Werking: uitbating van 3 dorpsrestaurants in samenwerking met vrijwilligerskernen

Werking: het Zorgbedrijf organiseert gespreid minstens 3 dorpsrestaurants waar senioren enkele keren per week of per maand een warme maaltijd kunnen nuttigen, om vereenzaming tegen te gaan en sociale contacten te bevorderen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	60.109,39	61.311,58	62.537,81	63.788,58	65.064,34	66.365,62
Ontvangsten	65.000,00	67.500,00	69.000,00	69.000,00	69.000,00	69.000,00
Saldo	4.890,61	6.188,42	6.462,19	5.211,42	3.935,66	2.634,38
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000038: Participatie aan MDO en ELZ MidWestLim

Het Zorgbedrijf participeert actief aan het multidisciplinair overlegorgaan (MDO) en aan de eerstelijnszone MidWestLim, met het oog op cliëntgerichte zorgcoördinatie en organisatorische afstemming.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	39.661,53	39.661,53	39.661,53	39.661,53	39.661,53	39.661,53
Ontvangsten	5.506,92	5.706,92	5.906,92	6.106,92	6.106,92	6.106,92
Saldo	-34.154,61	-33.954,61	-33.754,61	-33.554,61	-33.554,61	-33.554,61
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000093: Werking: participatie aan MDO en ELZ MidWestLim

Werking: het Zorgbedrijf participeert actief aan het multidisciplinair overlegorgaan (MDO) en aan de eerstelijnszone MidWestLim, met het oog op cliëntgerichte zorgcoördinatie en organisatorische afstemming.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	3.900,00	4.100,00	4.300,00	4.400,00	4.400,00	4.400,00
Saldo	3.900,00	4.100,00	4.300,00	4.400,00	4.400,00	4.400,00
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000094: Personeel: participatie aan MDO en ELZ MidWestLim

Personeel: het Zorgbedrijf participeert actief aan het multidisciplinair overlegorgaan (MDO) en aan de eerstelijnszone MidWestLim, met het oog op cliëntgerichte zorgcoördinatie en organisatorische afstemming.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	39.661,53	39.661,53	39.661,53	39.661,53	39.661,53	39.661,53
Ontvangsten	1.606,92	1.606,92	1.606,92	1.706,92	1.706,92	1.706,92
Saldo	-38.054,61	-38.054,61	-38.054,61	-37.954,61	-37.954,61	-37.954,61
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000039: Project seniorenoppas in samenwerking met vzw IN-Z

Project seniorenoppas in samenwerking met vzw IN-Z

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	26.250,00	26.775,00	27.310,50	27.856,71	28.413,84	28.982,12
Ontvangsten	26.250,00	26.250,00	26.250,00	26.250,00	26.250,00	26.250,00
Saldo	0,00	-525,00	-1.060,50	-1.606,71	-2.163,84	-2.732,12
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000095: Aansturing en coördinatie van gemeentelijk project seniorenoppas in samenwerking met vzw IN-Z

Aansturing en coördinatie van gemeentelijk project seniorenoppas in samenwerking met vzw IN-Z

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	26.250,00	26.775,00	27.310,50	27.856,71	28.413,84	28.982,12
Ontvangsten	26.250,00	26.250,00	26.250,00	26.250,00	26.250,00	26.250,00
Saldo	0,00	-525,00	-1.060,50	-1.606,71	-2.163,84	-2.732,12
Investerings						
Financiering						

Samenstelling beleidsdomeinen

Beleids-veld	Beleidsveld omschrijving	Beleidsdomein	Beleidsveld actief
--------------	--------------------------	---------------	--------------------

Algemene financiering

0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	ALGFIN - Algemene Financiering	Ja
0020	Fiscale aangelegenheden	ALGFIN - Algemene Financiering	Ja
0030	Financiële aangelegenheden	ALGFIN - Algemene Financiering	Ja
0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN - Algemene Financiering	Ja
0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	ALGFIN - Algemene Financiering	Ja
0090	Overige algemene financiering	ALGFIN - Algemene Financiering	Ja

Algemeen bestuur

0100	Politieke organen	ALGBEST - Algemeen Bestuur	Ja
0110	Secretariaat	ALGBEST - Algemeen Bestuur	Ja
0111	Fiscale en financiële diensten	ALGBEST - Algemeen Bestuur	Ja
0112	Personeelsdienst en vorming	ALGBEST - Algemeen Bestuur	Ja
0115	Welzijn op het werk	ALGBEST - Algemeen Bestuur	Ja
0119	Overige algemene diensten	ALGBEST - Algemeen Bestuur	Ja
0190	Overig algemeen bestuur	ALGBEST - Algemeen Bestuur	Ja
0900	Sociale bijstand	ALGBEST - Algemeen Bestuur	Ja

Kinderzorg

0870	Sociale voordelen	KINDZORG - Kinderzorg	Ja
0945	Kinderopvang	KINDZORG - Kinderzorg	Ja

Ouderenzorg

0950	Ouderenwoningen	UDZORG - Ouderenzorg	Ja
0952	Assistentiewoningen	UDZORG - Ouderenzorg	Ja
0953	Woon- en zorgcentra	UDZORG - Ouderenzorg	Ja

Thuiszorg

0943	Gezins hulp	THUIZORG - Thuiszorg	Ja
0946	Thuisbezorgde maaltijden	THUIZORG - Thuiszorg	Ja
0951	Dienstencentra	THUIZORG - Thuiszorg	Ja
0954	Dagzorgcentra	THUIZORG - Thuiszorg	Ja
0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	THUIZORG - Thuiszorg	Ja
0986	Eerstelijnsgezondheidszorg	THUIZORG - Thuiszorg	Ja

Beleids-veld	Beleidsveld omschrijving	Beleidsdomein	Beleidsveld actief
--------------	--------------------------	---------------	--------------------

Beleidsvelden niet toegewezen aan een beleidsdomein

0101	Officieel ceremonieel		Nee
0113	Archief		Nee
0114	Organisatiebeheersing		Nee
0130	Administratieve dienstverlening		Nee
0150	Internationale relaties		Nee
0151	Deelneming aan internationale organisaties en conferenties		Nee
0160	Hulp aan het buitenland		Nee
0170	Binnengemeentelijke decentralisatie		Nee
0171	Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg		Nee
0200	Wegen		Nee
0210	Openbaar vervoer		Nee
0220	Parkeren		Nee
0290	Overige mobiliteit en verkeer		Nee
0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval		Nee
0309	Overig afval- en materialenbeheer		Nee
0310	Beheer van regen- en afvalwater		Nee
0319	Overig waterbeheer		Nee
0320	Sanering van bodemverontreiniging		Nee
0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging		Nee
0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos		Nee
0341	Erosiebestrijding		Nee
0349	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem		Nee
0350	Klimaat en energie		Nee
0380	Participatie en sensibilisatie		Nee
0381	Geïntegreerde milieuprojecten		Nee
0390	Overige milieubescherming		Nee
0400	Politiediensten		Nee
0410	Brandweer		Nee
0420	Dienst 100		Nee
0430	Civiele bescherming		Nee
0440	Overige hulpdiensten		Nee
0450	Rechtspleging		Nee
0460	Kinderbescherming		Nee
0470	Dierenbescherming		Nee
0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)		Nee
0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid		Nee
0500	Handel en middenstand		Nee
0510	Nijverheid		Nee
0520	Toerisme - Onthaal en promotie		Nee

Beleids-veld	Beleidsveld omschrijving	Beleidsdomein	Beleidsveld actief
0521	Toerisme - Sectorondersteuning		Nee
0522	Toerisme - Infrastructuur		Nee
0529	Overige activiteiten inzake toerisme		Nee
0530	Land-, tuin- & bosbouw		Nee
0540	Visvangst		Nee
0550	Werkgelegenheid		Nee
0590	Overige economische zaken		Nee
0600	Ruimtelijke planning		Nee
0610	Gebiedsontwikkeling		Nee
0620	Grondbeleid voor wonen		Nee
0621	Bestrijding van krotwoningen		Nee
0622	Woonwagenterreinen		Nee
0629	Overig woonbeleid		Nee
0630	Watervoorziening		Nee
0640	Elektriciteitsvoorziening		Nee
0650	Gasvoorziening		Nee
0660	Communicatievoorzieningen		Nee
0670	Straatverlichting		Nee
0680	Groene ruimte		Nee
0690	Overige nutsvoorzieningen		Nee
0700	Musea		Nee
0701	Cultuurcentrum		Nee
0702	Schouwburg, concertgebouw, opera		Nee
0703	Openbare bibliotheken		Nee
0704	Gespecialiseerde bibliotheken		Nee
0705	Gemeenschapscentrum		Nee
0709	Overige culturele instellingen		Nee
0710	Feesten en plechtigheden		Nee
0711	Openluchtrecreatie		Nee
0712	Festivals		Nee
0719	Overige evenementen		Nee
0720	Monumentenzorg		Nee
0721	Archeologie		Nee
0729	Overig beleid inzake het erfgoed		Nee
0739	Overig kunst- en cultuurbeleid		Nee
0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning		Nee
0741	Sportpromotie en -evenementen		Nee
0742	Sportinfrastructuur		Nee
0749	Overig sportbeleid		Nee
0750	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning		Nee
0751	Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren		Nee
0752	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren		Nee

Beleids-veld	Beleidsveld omschrijving	Beleidsdomein	Beleidsveld actief
0759	Overige activiteiten met betrekking tot jeugd		Nee
0790	Erediensten		Nee
0791	Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen		Nee
0800	Gewoon basisonderwijs		Nee
0801	Buitengewoon basisonderwijs		Nee
0810	Gewoon secundair onderwijs		Nee
0814	Leren en werken		Nee
0815	Buitengewoon secundair onderwijs		Nee
0820	Deeltijds kunstonderwijs		Nee
0830	Centra voor volwassenenonderwijs		Nee
0835	Hoger onderwijs		Nee
0860	Centra voor leerlingenbegeleiding		Nee
0862	Huisvesting voor schoolgaanden		Nee
0869	Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs		Nee
0879	Andere voordelen		Nee
0889	Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid		Nee
0901	Voorschotten		Nee
0902	Integratie van personen met vreemde herkomst		Nee
0903	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers		Nee
0904	Activering van tewerkstelling		Nee
0905	Dienst voor juridische informatie en advies		Nee
0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid		Nee
0910	Woningen voor personen met een handicap		Nee
0911	Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap		Nee
0919	Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit		Nee
0920	Werkloosheid		Nee
0930	Sociale huisvesting		Nee
0940	Jeugdvoorzieningen		Nee
0941	Gezinsvervangende tehuizen		Nee
0942	Onderhoudsgelden		Nee
0944	Preventieve gezinsondersteuning		Nee
0947	Klusjesdienst		Nee
0948	Poetsdienst		Nee
0949	Overige gezinshulp		Nee
0980	Sociale geneeskunde		Nee

Beleids-veld	Beleidsveld omschrijving	Beleidsdomein	Beleidsveld actief
0982	Ziekenhuizen		Nee
0983	Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen		Nee
0984	Ontsmetting en openbare reiniging		Nee
0985	Gezondheids promotie en ziektepreventie		Nee
0989	Overige dienstverlening inzake volksgezondheid		Nee
0990	Begraafplaatsen		Nee
0991	Crematoria		Nee
0992	Lijkbezorging		Nee



ZORG HOUTHALEN-HELCHTEREN

Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

2026-2031

Journalvolnummers: 32497

Zorg Houthalen-Helchteren (0688.812.935)

Pastorijstraat 30, 3530 Houthalen-Helchteren

Algemeen directeur: Marc Doumen

Financieel directeur: Marc Doumen

Beleidsveld: BV0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	809.098,00	826.489,00	834.811,00	847.886,50	891.518,50	917.172,50
Saldo	809.098,00	826.489,00	834.811,00	847.886,50	891.518,50	917.172,50
Investering						
Uitgave	176.363,00	20.500,00	20.500,00	61.500,00	38.950,00	0,00
Saldo	-176.363,00	-20.500,00	-20.500,00	-61.500,00	-38.950,00	0,00
Financiering						

Beleidsveld: BV0020: Fiscale aangelegenheden

Beleidsveld: BV0030: Financiële aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.000,00	2.040,00	2.080,80	2.122,42	2.164,86	2.208,16
Ontvangst	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00
Saldo	5.500,00	5.460,00	5.419,20	5.377,58	5.335,14	5.291,84
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0040: Transacties in verband met de openbare schuld

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	60,86	62,08	63,32	64,59	65,88	67,20
Saldo	-60,86	-62,08	-63,32	-64,59	-65,88	-67,20
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel**Beleidsveld: BV0090: Overige algemene financiering**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	5.000,00	5.100,00	5.202,00	5.306,04	5.412,16	5.520,40
Saldo	-5.000,00	-5.100,00	-5.202,00	-5.306,04	-5.412,16	-5.520,40
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0100: Politieke organen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	5.700,00	5.814,00	5.930,28	6.048,88	6.169,87	6.293,26
Saldo	-5.700,00	-5.814,00	-5.930,28	-6.048,88	-6.169,87	-6.293,26
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0110: Secretariaat

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	29.382,49	29.382,49	29.382,49	29.382,49	29.382,49	29.375,88
Ontvangst	1.316,92	1.316,92	1.316,92	1.416,92	1.416,92	1.416,92
Saldo	-28.065,57	-28.065,57	-28.065,57	-27.965,57	-27.965,57	-27.958,96
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0111: Fiscale en financiële diensten**Beleidsveld: BV0112: Personeelsdienst en vorming**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	163.438,76	164.474,02	165.529,98	167.629,51	167.705,67	168.826,28
Ontvangst	3.256,92	3.256,92	3.256,92	3.356,92	3.356,92	3.356,92
Saldo	-160.181,84	-161.217,10	-162.273,06	-164.272,59	-164.348,75	-165.469,36
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0115: Welzijn op het werk

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	61.539,72	61.749,72	61.963,92	62.182,40	62.405,26	62.632,57
Ontvangst	106,92	106,92	106,92	106,92	106,92	106,92
Saldo	-61.432,80	-61.642,80	-61.857,00	-62.075,48	-62.298,34	-62.525,65
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0119: Overige algemene diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	245.136,01	247.964,40	250.849,36	253.792,01	256.793,53	259.855,06
Ontvangst	341.819,84	357.319,84	357.319,84	357.319,84	357.319,84	357.319,84
Saldo	96.683,83	109.355,44	106.470,48	103.527,83	100.526,31	97.464,78
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0190: Overig algemeen bestuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	741.168,40	803.210,63	839.660,57	858.005,85	885.820,16	934.926,19
Ontvangst	16.700,00	16.700,00	16.700,00	16.700,00	16.700,00	16.700,00
Saldo	-724.468,40	-786.510,63	-822.960,57	-841.305,85	-869.120,16	-918.226,19
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0870: Sociale voordelen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.028.388,81	1.031.962,06	1.035.606,77	1.039.324,39	1.043.116,34	1.046.984,12
Ontvangst	356.890,82	360.090,82	363.290,82	366.690,82	369.940,82	373.090,82
Saldo	-671.497,99	-671.871,24	-672.315,95	-672.633,57	-673.175,52	-673.893,30
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0900: Sociale bijstand

Beleidsveld: BV0943: Gezinshulp

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.304.936,87	1.297.016,34	1.297.580,29	1.298.155,50	1.298.742,22	1.299.340,69
Ontvangst	872.583,33	881.033,33	889.433,33	897.883,33	906.333,33	914.783,33
Saldo	-432.353,54	-415.983,01	-408.146,96	-400.272,17	-392.408,89	-384.557,36
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0945: Kinderopvang

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.595.928,02	1.598.882,46	1.601.895,97	1.604.969,77	1.608.105,01	1.611.302,96
Ontvangst	1.966.860,02	2.036.560,02	2.132.260,02	2.203.410,02	2.288.960,02	2.373.960,02
Saldo	370.932,00	437.677,56	530.364,05	598.440,25	680.855,01	762.657,06
Investering						
Uitgave	38.714,00	4.500,00	4.500,00	13.500,00	8.550,00	0,00
Saldo	-38.714,00	-4.500,00	-4.500,00	-13.500,00	-8.550,00	0,00
Financiering						

Beleidsveld: BV0946: Thuisbezorgde maaltijden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	189.970,07	192.670,07	195.424,07	198.233,07	201.098,07	204.021,07
Ontvangst	128.463,84	133.463,84	138.463,84	138.563,84	138.563,84	143.563,84
Saldo	-61.506,23	-59.206,23	-56.960,23	-59.669,23	-62.534,23	-60.457,23
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0950: Ouderenwoningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	15.901,81	16.219,85	16.544,25	16.875,13	17.212,63	17.556,89
Ontvangst	213.850,00	215.950,00	218.100,00	220.250,00	222.400,00	224.550,00
Saldo	197.948,19	199.730,15	201.555,75	203.374,87	205.187,37	206.993,11
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0951: Dienstencentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	400.176,13	403.645,30	407.183,85	410.793,17	414.474,72	418.229,83
Ontvangst	294.041,52	301.241,52	308.441,52	314.691,52	320.891,52	327.091,52
Saldo	-106.134,61	-102.403,78	-98.742,33	-96.101,65	-93.583,20	-91.138,31
Investering						
Uitgave	4.301,00	500,00	500,00	1.500,00	950,00	0,00
Saldo	-4.301,00	-500,00	-500,00	-1.500,00	-950,00	0,00
Financiering						

Beleidsveld: BV0952: Assistentiewoningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	120.396,26	122.434,69	124.513,89	126.634,67	128.797,88	131.004,35
Ontvangst	646.826,92	653.326,92	659.726,92	666.826,92	673.526,92	678.326,92
Saldo	526.430,66	530.892,23	535.213,03	540.192,25	544.729,04	547.322,57
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0953: Woon- en zorgcentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	7.252.491,40	7.276.908,22	7.301.813,35	7.327.216,61	7.353.127,93	7.283.404,54
Ontvangst	7.305.782,78	7.482.539,78	7.701.099,78	7.950.839,78	8.199.019,78	8.448.439,78
Saldo	53.291,38	205.631,56	399.286,43	623.623,17	845.891,85	1.165.035,24
Investering						
Uitgave	210.775,00	24.500,00	24.500,00	73.500,00	46.550,00	0,00
Saldo	-210.775,00	-24.500,00	-24.500,00	-73.500,00	-46.550,00	0,00
Financiering						

Beleidsveld: BV0954: Dagzorgcentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	282.188,29	281.735,92	282.211,73	282.697,05	283.192,09	283.350,21
Ontvangst	195.141,52	201.291,52	206.389,52	211.135,52	215.832,52	220.574,52
Saldo	-87.046,77	-80.444,40	-75.822,21	-71.561,53	-67.359,57	-62.775,69
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	60.109,39	61.311,58	62.537,81	63.788,58	65.064,34	66.365,62
Ontvangst	65.000,00	67.500,00	69.000,00	69.000,00	69.000,00	69.000,00
Saldo	4.890,61	6.188,42	6.462,19	5.211,42	3.935,66	2.634,38
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0986: Eerstelijnsgezondheidszorg

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	39.661,53	39.661,53	39.661,53	39.661,53	39.661,53	39.661,53
Ontvangst	5.506,92	5.706,92	5.906,92	6.106,92	6.106,92	6.106,92
Saldo	-34.154,61	-33.954,61	-33.754,61	-33.554,61	-33.554,61	-33.554,61
Investering						
Financiering						