

70				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0898.822.982	Blz.	E.	D.	MIC-kap 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE
LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **Autonoom Gemeentebedrijf Sport**

Rechtsvorm: **AGB**

Adres: **Pastorijstraat**

Nr.: **30**

Postnummer: **3530**

Gemeente: **Houthalen-Helchteren**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Antwerpen, afdeling Hasselt**

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer **0898.822.982**

DATUM **16/12/2014** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO (2 decimalen)** ²

goedgekeurd door de algemene vergadering van **24/06/2021**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2020** tot **31/12/2020**

Vorig boekjaar van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **15** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1.1, 6.1.3, 6.2, 6.3, 6.4, 6.6, 7.1, 7.2, 8, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Yzermans Alain

Voorzitter van de raad van bestuur

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Yzermans Alain

Kerkhofstraat 23, bus A, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 24/01/2019

Verpoorten Jef

Maastrichterstraat 28, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Ondervoorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 24/01/2019

Melotte Luc

Groenstraat 27, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Oktay Muhammet

Elzenstraat 40, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Kellens Hanne

Kleine Heresteeg 100, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Aytar Mustafa

Klaverfeld 13, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Bellio Myriam

Halstraat 1, bus a, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Kanli Göksal

Donkstraat 5, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Timmers Katrien

Helzoldstraat 76, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Achten Carine

Kastanjestraat 10, bus 01-1, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Ahkim Hakim

Elzenstraat 8, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Ayed Ismail

Canadastraat 72, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Bosmans Melissa

Herebaan-Oost 134, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Costa Luciana

Sint-Jorisstraat 32, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Cuppens Bert

Bijendries 15, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

D'Oultremont Joël

Tulpenstraat 35, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Dogan Burak

Rode Kruislaan 9, bus 2-1, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Gielen Filip

Weg naar Zwartberg 174, bus 1, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Houben Maarten

Herebaan-West 75, bus b, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Jansen Alex

Madelifestraat 15, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Knevels Mathijs

De Leemskuilen 15, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Lenssen Michiel

Ringlaan 9, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Lucas Guy

Dorpsstraat 5, bus 1/2, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Coenen Marc

Grote Baan 199, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Maris Liesbeth

Sonnisstraat 39, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Ulupinar Hafize

Varenstraat 24, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Van Dingenen Stijn

Hortensiastraat 8, bus 1.1, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Van Roey Martine

Kleuterweg 5, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Van Worstwinkel Eefje

Daalstraat 26, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Vanstraelen Tom

De Huttestraat 35, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

Wouters Lieve

Broekstraat 14, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/01/2019

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap**;
- B. Het opstellen van de jaarrekening **;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps- nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN		20		
VASTE ACTIVA		21/28	6.541.242,11	6.647.717,26
Immateriële vaste activa	6.1.1	21		
Materiële vaste activa	6.1.2	22/27	6.541.242,11	6.647.717,26
Terreinen en gebouwen		22	233.856,91	255.504,80
Installaties, machines en uitrusting		23	96.172,57	108.776,43
Meubilair en rollend materieel		24		
Leasing en soortgelijke rechten		25	6.211.212,63	6.283.436,03
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.1.3	28		
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	324.049,19	272.866,05
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	54.185,46	83.797,87
Handelsvorderingen		40	54.185,46	79.134,42
Overige vorderingen		41		4.663,45
Geldbeleggingen		50/53		
Liquide middelen		54/58	269.863,73	189.068,18
Overlopende rekeningen		490/1		
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	6.865.291,30	6.920.583,31

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	97.577,26	49.737,84
Inbreng		10/11	80.000,00	80.000,00
Kapitaal		10	80.000,00	80.000,00
Geplaatst kapitaal		100	80.000,00	80.000,00
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13		
Onbeschikbare reserves		130/1		
Wettelijke reserve.....		130		
Statutair onbeschikbare reserves.....		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	-11.414,24	-30.262,16
Kapitaalsubsidies		15	28.991,50	
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	_____	_____
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>6.767.714,04</u>	<u>6.870.845,47</u>
Schulden op meer dan één jaar		17	6.614.890,57	6.729.659,63
Financiële schulden		170/4	6.614.890,57	6.729.659,63
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden.....		172/3	6.614.890,57	6.729.659,63
Overige leningen		174/0		
Handelsschulden		175		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar		42/48	152.823,47	141.185,84
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	114.769,06	114.511,92
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	34.514,63	26.673,92
Leveranciers		440/4	34.514,63	26.673,92
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	3.539,78	
Belastingen		450/3	3.539,78	
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9		
Overige schulden		47/48		
Overlopende rekeningen		492/3		
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	6.865.291,30	6.920.583,31

RESULTATENREKENING

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten			
Brutomarge	9900	151.494,87	118.679,46
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A		
Omzet*	70		
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen*	60/61		
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	114.455,29	124.164,98
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8		
Andere bedrijfskosten	640/8	10.419,00	3.620,83
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	9901	26.620,58	-9.106,35
Financiële opbrengsten	75/76B		10.310,06
Recurrente financiële opbrengsten	75		10.310,06
Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies	753		10.310,06
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B		
Financiële kosten	65/66B	7.772,66	7.124,59
Recurrente financiële kosten	65	7.772,66	7.124,59
Niet-recurrente financiële kosten	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	9903	18.847,92	-5.920,88
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen	680		
Belastingen op het resultaat	67/77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	9904	18.847,92	-5.920,88
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves	689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	9905	18.847,92	-5.920,88

* Facultatieve vermelding.

RESULTAATVERWERKING

Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)
 Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)
 Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)
Onttrekking aan het eigen vermogen
Toevoeging aan het eigen vermogen
 aan de inbreng
 aan de wettelijke reserve
 aan de overige reserves
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)
Tussenkoms van de vennoten in het verlies
Uit te keren winst
 Vergoeding van de inbreng
 Bestuurders of zaakvoerders
 Werknemers
 Andere rechthebbenden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9906	-11.414,24	-30.262,16
(9905)	18.847,92	-5.920,88
14P	-30.262,16	-24.341,28
791/2		
691/2		
691		
6920		
6921		
(14)	-11.414,24	-30.262,16
794		
694/7		
694		
695		
696		
697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8199P	xxxxxxxxxxxxxxx	7.814.804,49
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8169	7.980,14	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8179		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8189		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8199	7.822.784,63	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8259P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8219		
Verworven van derden	8229		
Afgeboekt	8239		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8249		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8259		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8329P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.167.087,23
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8279	114.455,29	
Teruggenomen	8289		
Verworven van derden	8299		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8309		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8319		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8329	1.281.542,52	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22/27)	6.541.242,11	

WAARDERINGSREGELS

1. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het KB van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat vóór belasting van de onderneming:

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing ~~(gewijzigd)~~ (niet gewijzigd) zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een (positieve) (negatieve) invloed op het resultaat van het boekjaar vóór belasting ten belope van EUR.

De resultatenrekening ~~(wordt)~~ (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast)

(Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden):

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir:

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming:

2. Vaste activa

Oprichtingskosten:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd:

Herstructureringskosten:

De herstructureringskosten werden (geactiveerd) (niet geactiveerd) in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord:

Immateriële vaste activa:

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor EUR kosten van onderzoek en ontwikkeling. De afschrijvings-termijn voor deze kosten en voor de goodwill beloopt (meer) (niet meer) dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt verantwoord:

Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar ~~(werden)~~ (werden geen) materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord:

WAARDERINGSREGELS

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

Activa	Methode L (<i>lineaire</i>) D (<i>degressieve</i>) A (<i>andere</i>)	Basis NG (<i>niet-geherwaardeerde</i>) G(<i>geherwaardeerde</i>)	Afschrijvingspercentages	
			Hoofdsom Min. - Max.	Bijkomende kosten Min. - Max.
1. Oprichtingskosten				
2. Immateriële vaste activa				
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen*				
Gebouwen	L	NG	5,00 - 20,00	0,00 - 0,00
4. Installaties, machines en uitrusting*				
Installaties machines en uitrust	L	NG	5,00 - 20,00	0,00 - 0,00
5. Rollend materieel*				
6. Kantoormaterieel en meubilair*				
7. Andere materiële vaste activa				

* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :

- bedrag voor het boekjaar: EUR.
- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint: EUR.

Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar (werden) (werden geen) deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord

3. Vlottende activa

Voorraden:

Voorraden worden gewaardeerd tegen de **aanschaffingswaarde** berekend volgens de (*te vermelden*) methode van de gewogen gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de **lagere marktwaarde**:

1. Grond- en hulpstoffen:
2. Goederen in bewerking - gereed product:
3. Handelsgoederen:
4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop:

Producten:

- De vervaardigingsprijs van de producten (omvat) (omvat niet) de onrechtstreekse productiekosten.
- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, (omvat) (omvat geen) financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer % meer dan hun boekwaarde.
(Deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

Bestellingen in uitvoering:

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd (tegen vervaardigingsprijs)
(tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken).

WAARDERINGSREGELS**4. Passiva****Schulden:**

De passiva ~~(bevatten)~~ (bevatten geen) schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden (een) (geen) disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

Vreemde valuta:

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen:

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:

Leasingovereenkomsten:

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft *(die betrekking hebben op onroerende goederen en afgesloten vóór 1 januari 1980)*, beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen:
EUR.

JAARVERSLAG

Niettegenstaande het overgedragen verlies wordt de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteit. De bestuurders doen al het mogelijke om goede vooruitzichten te realiseren.